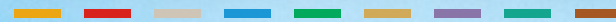




TOKYO METRO

CORPORATE PROFILE 2023





東京メトロ
Tokyo Metro
東京駅
Tokyo Sta.

東京メトロ
Tokyo Metro
M 17
東京駅
Tokyo Sta.

Contents Tokyo Metro Corporate Profile 2023

東京メトログループとは About Tokyo Metro Group

- 02 ごあいさつ
Message from the President
- 04 経営体系
Corporate Vision Structure
- 05 私たちの決意
Our Resolution
- 06 サステナビリティ経営ビジョン
Sustainability Management Vision
- 08 ステークホルダーへの提供価値
Value Proposition for Our Stakeholders
- 09 中期経営計画の基本方針と重点戦略
Our Key Strategies

事業概要 Business Overview

- 鉄道事業
Railway Business
- 10 首都東京の都市機能を支える交通の
ライフラインとして
Transport Services that Support
the Capital City Tokyo's Urban Functions
- 12 安全と防災への取り組み
Safety and Disaster Prevention Initiatives
- 14 お客様から選ばれる地下鉄を目指して
Aiming to Become the Subway that
People will Choose to Use
- 20 地域との連携・新たなお出かけ機会の創出
Collaborating with Local Communities and
Creating New Opportunities for Outings

都市・生活創造事業 Urban Design & Lifestyle Creation Business

- 22 東京メトログループの成長
Growth of the Tokyo Metro Group
- 海外鉄道ビジネス・新規ビジネス
Overseas Railway Business and New Business
- 24 海外各都市の持続可能な発展に向けた取り組み
Initiatives toward Sustainable
Development in Cities Overseas
- 25 社会の新しいニーズに合わせた事業の発展
Developing Our Business to Suit
Society's New Needs
- 経営基盤の強化
Strengthening Our Business Foundation
- 26 脱炭素社会の実現に向けた取り組み
Efforts to Achieve a Decarbonized Society
- 27 豊かな社会のためのパートナーシップと
オープンで生き活きとした企業風土づくり
Partnerships for an Enriched Society
and an Open, Vibrant Business Culture

会社概要 Corporate Profile

- 29 東京メトログループ一覧
Tokyo Metro Group Companies
- 30 会社情報
Company Information
- 31 組織図
Organization Chart
- 32 2022年度財務データ
Financial Data for FY2022
- 36 駅別乗降人員
Number of Passengers by Station
- 38 沿革
History

シンボルマーク・コミュニケーションマーク Symbol Mark · Communication Mark



シンボルマーク



コミュニケーションマーク

シンボルマークはメトロ(Metro=フランス語で“地下鉄”の意)の「M」にハートを模し、東京の中心にあるという存在感と心のこもったサービスを提供し続けるという意志を表しています。背景色にはコーポレートカラーである「ブライトブルー」を配し、グループ理念「東京を走らせる力」を表現しています。また、シンボルマークと愛称「東京メトロ」を並べ、コミュニケーションマークとして、駅の出入口や車両等に展開しています。

The heart-shaped "M" (Heart M) on our symbol mark stands for "Metro", the French word for subway. It reminds us that we serve the heart of Tokyo with thoughtful service. The background of the symbol mark is bright blue, our primary corporate color. This blue was chosen to convey the Tokyo Metro Group Ideal of "Keeping Tokyo on the Move". Furthermore, we have combined the symbol mark and our nickname "Tokyo Metro" to create our communication mark which is displayed at station entrances and on the train cars, etc.

愛称 Nickname

東京メトロ

Tokyo Metro

正式名称である「東京地下鉄株式会社」の愛称として、お客様に愛着と親しみを感じていただけるよう、東京を走る地下鉄(メトロ)であることを呼びやすい愛称に命名いたしました。

Our nickname "Tokyo Metro" was chosen as an easy-to-say way to strengthen the bonds of affection between our company, Tokyo Metro Co., Ltd. and its customers. It explains clearly that we run a subway (metro) in Tokyo.

ごあいさつ

Message from the President

平素より東京メトロの事業活動にご理解を賜り、厚く御礼申し上げます。

東京メトロは、東京都区部を中心に9路線195.0km 180駅の地下鉄を運営し、うち7路線で他社と相互直通運転を実施する、首都圏の鉄道ネットワークの中核を担う企業です。

東京メトログループは、首都圏の鉄道ネットワークの中核を担う交通事業者として、グループ理念である「東京を走らせる力」を念頭に、東京に集う人々の生活や、経済活動を支える存在として、鉄道事業を中心に、様々な事業に取り組んでいます。

当社は、「安心で、持続可能な社会」の実現を目指す2030年に向けた姿勢である「サステナビリティ経営ビジョン」の達成に向け、2022年4月からの中期経営計画「東京メトロプラン2024」を策定し、持続可能な鉄道事業の運営と成長戦略による収益拡大を実現すべく、『構造変革・新たな飛躍』を基本方針に掲げ、各種施策に取り組んできました。

また、新型コロナウイルス感染症の感染拡大は落ち着きの兆しが見え、行動制限緩和等による人々の外出機会の増加に伴い、当社の旅客運輸収入は回復に向かいつつあるなど、中期経営計画策定時の前提が大きく変化してきていることから、「東京メトロプラン2024」を変更することとし、引き続き各種施策に取り組みつつも、設備投資計画を見直し、経営目標値を上方修正しました。

今後は、安全の確保を前提としたコスト構造改革や、新たなお出かけ機会の創出、CBM（状態基準保全）の導入、自動

運転（GoA2.5）の実現に向けた検討など、新技術やDXの活用等により鉄道事業を進化させてまいります。

都市・生活創造事業等においては、不動産事業の拡大やお客様の「新たな日常」を支える各種事業の展開、また、海外鉄道ビジネスの拡大、新規ビジネスの開発を通じて成長を目指してまいります。

さらに、社員の「自律」・「挑戦」・「協働」を促し、働きがいを高め、多様な人材が活躍できる職場づくりを推進するとともに、人権の尊重、組織体制・ガバナンスの強化により、経営基盤の強化を図ります。

2023年3月から、全てのお客様が安全・安心で快適にご利用できる環境を整えるため、鉄道駅バリアフリー料金の収受を開始しました。2025年度までのホームドア全線整備をはじめとした各種バリアフリー設備整備を着実に推進してまいります。

なお、2023年3月27日に工事施行認可を申請した新線建設については、十分な公的支援を前提に、2030年代半ばの開業に向けて取り組んでまいります。

東京メトログループは、首都東京の都市機能を支える交通事業者として、持続的な企業価値の向上を図ることで、全てのステークホルダーから信頼され、選択され、支持される最優良の鉄道会社を目指してまいります。

今後とも、皆様の一層のご理解とご支援を賜りますよう、お願い申し上げます。



代表取締役社長 山村明義

Tokyo Metro Co., Ltd. is responsible for a core part of the railway network in the Greater Tokyo Area, operating nine subway lines with 195.0 kilometers of track and 180 stations around central Tokyo, and offering reciprocal through-services with other railway companies on seven lines.

As a transport operator that plays a central role in the railway network for the Greater Tokyo Area, the Tokyo Metro Group engages in a variety of activities, mainly within the railway business, as it seeks to support the daily lives and economic activities of the people of Tokyo under its group ideal of "Keeping Tokyo on the Move".

"Tokyo Metro Plan 2024", our mid-term management plan, was drawn up and put into action from April 2022 to accomplish our "Sustainability Management Vision" which defines our attitude toward creating a "sustainable society that offers peace of mind" for 2030. In order to increase revenue through sustainable railway business operations and growth strategies, we set out policies of advancing "structural reform" and making "new breakthroughs", and we have been working on various measures.

As we see signs of the COVID-19 pandemic coming to an end, our passenger fare revenue is starting to recover as more people have more opportunities to go out thanks to loosened restrictions and other factors. The premises we had when we drew up the mid-term management plan have changed drastically, and so we decided to revise our "Tokyo Metro Plan 2024". While continuing to implement various measures, we raised our management targets after reviewing our capital investment plan.

As we move forward, we will evolve the railway business by reforming our cost structure while keeping customer safety at the forefront, creating new opportunities for outings, introducing CBM (condition-based maintenance), considering how we can make autonomous driving (GoA 2.5) a reality, and leveraging new technologies and digital transformation (DX).

In the urban design and lifestyle creation businesses, etc., we aim to grow by expanding our real estate business, developing various businesses that support our customers' "new lifestyles", expanding the overseas railway business, and developing new businesses.

Furthermore, we encourage employees to be autonomous, challenge themselves and work together, thereby raising job satisfaction. At the same time, we promote the creation of workplaces where human resources with diverse backgrounds can thrive. We will also aim to strengthen our business foundation by respecting human rights and reinforcing our organizational framework and governance.

Since March 2023, in order to create an environment where all customers can use trains in peace, we have started collecting "barrier-free train station fees". We will steadily promote the development of various barrier-free facilities, starting with the installation of platform doors on all lines by FY2025.

We applied for authorization on March 27, 2023 to construct new lines, and we will work toward opening them in the mid-2030s with sufficient public support.



As a transport operator supporting the capital city Tokyo's urban functions, the Tokyo Metro Group intends to enhance our sustainable corporate value, and aspires to be a railway company of the highest quality that is trusted, selected and supported by all of our stakeholders.

Thank you all for your continued understanding and support.

President Akiyoshi Yamamura

経営体系

Corporate Vision Structure

グループ理念 Group Ideal

東京を走らせる力

私たち東京メトログループは、鉄道事業を中心とした事業展開を図ることで、首都東京の都市機能を支え、都市としての魅力と活力を引き出すとともに、優れた技術力と創造力により、安全・安心で快適なより良いサービスを提供し、東京に集う人々の活き活きとした毎日に貢献します。

Keeping Tokyo on the Move

At the Tokyo Metro Group, with the railway business at the core of our business development, we support the capital city Tokyo's urban functions and make Tokyo even more attractive and vibrant. Through outstanding technology and creativity we provide safe and comfortable transportation daily, contributing to the active lives of all people who gather in Tokyo.

経営体系 Corporate Vision Structure

～安心で、持続可能な社会へ～

"Creating a Sustainable Society
that Offers Peace of Mind"



● グループ理念 Group Ideal

長期的な視点で「東京メトログループの将来のありたい姿」を示したもの
Our Group Ideal expresses, from a long-term perspective, "the desired future form of the group"

● 私たちの決意 Our Resolution

グループ理念「東京を走らせる力」の実現に向け、お客様に向けた安全とサービスに関する考えを明確化したもの
Clarification of the approaches to safety and service for our customers to achieve our group ideal, "Keeping Tokyo on the Move"

● サステナビリティ経営ビジョン Sustainability Management Vision

2030年に向けた当社グループの企業経営の思想及びステークホルダーへの提供価値を示したもの
Our group's corporate management philosophy for 2030 and the value proposition for our stakeholders

● 中期経営計画 Mid-term Management Plan

3か年の取組み
Three-year initiatives

● 事業計画 Business Plan

中期経営計画に基づく単年度の取組み
One-year initiatives based on the Mid-term Management Plan

東京メトログループの行動規範・行動基準

Code of Conduct and Behavior Standards for the Tokyo Metro Group

輸送の安全に係る役職員の行動規範
Transport Safety Code of Conduct for Executives and Employees

サービス行動規範
Service Code of Conduct

コンプライアンス行動基準
Compliance Behavior Standards

私たちの決意 Our Resolution

私たちは、お客様の安全を第一に、たゆみなき「安全」の追求とお客
視点に立った質の高い「サービス」の提供によって、すべてのお客様に
「安心」をお届けすることを使命とし、より一層取り組んでまいります。

Keeping passenger's safety as the top priority, we will work ever harder toward fulfilling
our mission of bringing greater peace of mind to all our passengers through the
unremitting pursuit of safety and provision of high-quality, customer-oriented services.

たゆみなき「安全」の追求

2000年3月8日、中目黒において日比谷線列車脱線衝突事故を起こしました。
私たちは、事故の反省に立って、このような悲惨な事故を決して繰り返さないという
固い決意を持ち、輸送の安全に対する意識の改革や設備改良に取り組んできました。
私たちは「安全」を確保するためには、全社員がお客様の安全を第一に、たゆまぬ
努力を継続することが必要であると考えます。日比谷線列車脱線衝突事故を風化
させることなく、職種を問わず、新人からベテランに至る全社員が、安全を最優先
する意識を持ち、組織能力としての「現場力」を高めるとともに、新技術の開発や
導入などにより、さらなる安全文化を築き上げることが私たちの大きな務めです。
たゆみなき「安全」の追求、これが鉄道を運行する私たち東京メトログループの
使命です。

Unremitting Pursuit of Safety

The Hibiya Line derailment and collision in Naka-meguro occurred on March 8, 2000.
We have learned from the accident and have maintained a firm resolve to never let
another tragedy occur again. To this end, we have worked to upgrade our facilities and
to better our understanding and awareness of transport safety.
We believe that in order to guarantee safety, all employees must make tireless efforts,
all the while keeping passenger's safety as the top priority. Our biggest task is to foster a
safety culture, in which all employees, regardless of position, from new hires to veterans,
maintain a safety-first attitude. We are also working to improve our overall capabilities
as an organization to operate safely in the field, developing and introducing new
technology. In this way, we are making sure the memory of the Hibiya Line derailment
and collision does not fade.
The unremitting pursuit of safety: this is Tokyo Metro Group's No. 1 mission as a subway
operator.

お客様視点に立った質の高い「サービス」の提供

東京メトログループでは、様々なお客様の声に耳を傾け、お客様の声を具体的な
サービスに反映するよう努めてきました。
一方、少子高齢化、駅周辺の再開発、訪日外国人の増加などによる社会の構造
変化等に伴い、お客様のニーズはますます多様化し、今後一層これらに対応する
質の高い「サービス」の提供が求められています。
このような認識のもと、「お客様の声」がグループ理念を実現する貴重な経営
資源であることを全社員が心に留めながら、「地下鉄をわかりやすく快適に」ご利用
いただくため、様々なアイデアを形にしていきます。
東京メトログループは、こうした取組みを通じて、鉄道業界におけるお客様満足度
ナンバーワンとなることを目指します。

Provision of High-quality, Customer-oriented Services

The Tokyo Metro Group strives to incorporate customer demands into specific services
by always listening to what our customers are saying. However, our customer's needs
are diversifying rapidly as the structure of society transforms in the face of a decreasing
birthrate and an aging population.
Other factors resulting in the need for more diverse services include the re-development
of the neighborhoods surrounding Tokyo's stations as well as the increasing numbers of
foreign tourists visiting Japan. This means we must provide high-quality services that
more aptly meet these new needs.
In recognition of this, our employees are forming ideas to further improve customer
services and create a service that is simple and comfortable for all passengers to use,
while bearing in mind that customer feedback is a valuable management resource for
realizing the Group's Ideal.
Through such initiatives, the Tokyo Metro Group is aiming to achieve the highest
customer satisfaction levels in the rail transport industry.

サステナビリティ経営ビジョン Sustainability Management Vision

2030年に向けたこれからの東京メトログループ

東京メトログループは、グループ理念「東京を走らせる力」のもと、「安心で、持続可能な社会」の実現に向けて、サステナビリティを経営の中心に据え、5つのテーマに基づく価値を創造し、すべてのステークホルダーから選ばれる企業グループを目指します。

| マテリアリティテーマ (提供価値) Materiality Theme (Value We Provide) | Theme 1 地下鉄を安全に、そしてつよく Realizing a Safer and More Resilient Subway | Theme 2 一人ひとりの毎日を生き活きと Contributing to the Active Lives of All People |
|--|---|--|
| マテリアリティ (重要課題) Materiality (Key Challenges) | <ul style="list-style-type: none"> ①安全・安定輸送の実現 Ensuring safe and stable transport ②強靱で安心な交通インフラの構築 Building robust and secure transport infrastructure | <ul style="list-style-type: none"> ③移動の安心、利便性・快適性向上 Make travel easy, convenient and comfortable ④多様なライフ・ワークスタイルへの対応 Cater to variety of lifestyles and working patterns |
| 取組みの方向性 Our Approach | <p>たゆみなき「安全」の追求のために Unremitting pursuit of safety</p> <ul style="list-style-type: none"> ■安全を最優先とし、過去の事故を決して繰り返さないという全役職員の固い決意 Make safety the top priority, and ensure all executives and employees are firmly committed to ensuring past accidents never happen again ■継続的な改善、設備改良、新技術の導入等による事故の未然防止 Prevent accidents through continuous improvement, better facilities and new technology, etc. ■首都直下地震や激甚化する気象災害に備えたスピード感を持った対策の推進 Take swift measures to prepare for an earthquake under Tokyo and increasingly extreme weather disasters ■感染症拡大、テロ・サイバー攻撃等の脅威、犯罪等事件などに備えた危機管理機能の強化 Strengthen our crisis management against crime and other incidents, infectious diseases, the threat of terrorism and cyberattacks, etc. | <ul style="list-style-type: none"> ■すべての人に、より安心・快適な移動を提供 Provide easier and more comfortable travel for all ■「my! 東京 MaaS」の推進を軸とするモビリティ変革に挑戦 Transform mobility, focusing on the "my! Tokyo MaaS" project ■社会やライフ・ワークスタイルの変化によって多様化するニーズに対応した事業展開 Expand operations to meet the increasingly diverse needs arising from social, lifestyle and working style changes ■「my! 東京 MaaS」の推進とも連携した、一人ひとりが「自分らしく」あるためのサービス提供 Provide services linked to "my! Tokyo MaaS" that enable people to be themselves |

※「サステナビリティを経営の中心に据え」とは、SDGsをはじめとする社会課題解決に向け、環境・社会・経済の持続可能性への配慮により、「安心で、持続可能な社会」に寄与する経営(=サステナビリティ経営)を行っていくことを指している。
**"Placing sustainability at the center of our business" refers to conducting management that contributes to creating a sustainable society that offers peace of mind (i.e. sustainability management) by considering the sustainability of the environment, society and the economy and aiming to solve societal issues, including addressing SDGs.

Tokyo Metro Group — Looking Ahead to 2030

We will work toward creating a sustainable society that offers peace of mind, following the Tokyo Metro Group ideal of "Keeping Tokyo on the Move". We will place sustainability at the center of our business and create value based on five different themes, aiming to make our Group the first choice for all stakeholders.

| <p>Theme 3 東京に多様な魅力と価値を Enhancing the Multifaceted Charms and Value of Tokyo</p> | <p>Theme 4 地球にやさしいメトロに Making Thoughtful Choices for a Healthy Planet</p> | <p>Theme 5 新たな時代を共に創る力を Cultivating Resources for Our Future</p> |
|---|---|--|
| <p>⑤都市・地域の魅力度向上 Improve the appeal of the city and local areas</p> | <p>⑥脱炭素・循環型社会の実現 Achieve a decarbonized and sound material-cycle society</p> <p>⑦海外への展開・支援 Overseas development and support</p> | <p>⑧技術開発・DX・パートナーシップの強化 Technology development, DX, strengthen partnerships</p> <p>⑨人権の尊重 / ダイバーシティ推進 / 人財育成 Respect human rights, promote diversity and inclusion, develop human resources</p> <p>⑩ガバナンス強化 Strengthen corporate governance</p> |
| <p>■地域に根差した魅力の発掘・発信を通じて、「ひと」と「まち」をつなぎ、沿線地域の豊かさを創出 Discover and broadcast the appeal of local areas to connect people and districts and enrich the places along our lines</p> <p>■多様なパートナーとの連携を通じた、駅・まち一体の調和のとれた空間整備、交通ネットワークの磨き込みにより、東京の魅力と価値を共創 Work together with various partners to create station spaces that are in harmony with the surrounding area, refine the transport network, and create appeal and value of Tokyo</p> | <p>■先端技術や再生可能エネルギーの活用によるCO₂排出量の削減、資源循環の推進による環境負荷の低減 Reduce CO₂ emissions through cutting-edge technology and renewable energy, and reduce our environmental impact by putting resources back into circulation</p> <p>■公共交通の利用促進及び環境性能に優れた鉄道技術の国内外への展開 Encourage the use of public transport and roll out highly environmentally friendly railway technologies in Japan and overseas</p> <p>■これまで培ってきた技術やノウハウの海外展開による現地交通サービスの発展支援を通じ、海外各都市の持続可能な発展に貢献 Use our wealth of technology and expertise to support the development of foreign transport services, contributing to the sustainable development of cities in other countries</p> | <p>■あくなき技術力の研鑽、デジタルトランスフォーメーション、パートナーシップの強化による業務の変革と新たな企業価値の創出 Reform operations and create new corporate value through persistent efforts toward technological improvement, digital transformation and strengthening partnerships</p> <p>■人権の尊重、ダイバーシティ推進、人財育成、健康経営・働き方改革の推進、労働安全衛生の確保 Respect human rights, promote diversity and inclusion, develop human resources, encourage healthy management and work-style reform and ensure occupational health and safety</p> <p>■公正な組織統治の着実な実施 Ensure fair organizational corporate governance</p> |

ステークホルダーへの提供価値

Value Proposition for Our Stakeholders

東京メトログループは、様々な取組みを通じて、ステークホルダーの皆様とコミュニケーションを図ってまいります。
The Tokyo Metro Group will continue to communicate with our stakeholders through various initiatives.

お客様 Customers

■「私たちの決意」に基づき、たゆみなき「安全」の追求とお客様視点に立った質の高い「サービス」の提供に取り組めます。

Based upon "our resolution", we will work toward unremitting pursuit of "safety" and provision of high-quality, customer-oriented "service".

■シームレスな都心ネットワークを活かすとともに乗換え利便性の向上を図り、より正確でスムーズな輸送を提供します。

We will leverage our seamless urban network and improve passenger transfer convenience to make our transportation service smoother and more reliable.

■東京に集う人々のニーズを的確にとらえ、あらゆるお客様にご利用いただける快適で魅力ある空間を創出します。

We will accurately grasp the needs of people in Tokyo and create comfortable, appealing spaces that all customers can use.

地域・社会[※] Communities and Society*

■社会・地球環境に配慮した事業展開を通じ、持続可能な社会の実現に貢献します。

We will contribute to a sustainable society through business development that takes into account the societal and global environment.

■優良な企業市民として、首都東京の発展と地域社会との共生、さらに国際社会への貢献に積極的に取り組みます。

We will actively participate in initiatives to develop Tokyo, ensure peaceful coexistence with local communities, and contribute to international society as an excellent corporate citizen.

■企業倫理の面でもより信頼される企業を目指し、コンプライアンス重視の経営を実践します。

In terms of corporate ethics, we aim to be a more trusted corporation and to carry out compliance-focused management.

※当社沿線の地域社会はもとより、首都東京の都市機能を支える社会全般の意をこめて「地域・社会」と定義。

*"Communities and Society" means the local areas along our railway lines as well as the entire society that supports the urban functions of the Tokyo metropolis.



取引先 Suppliers

■安全・安心で快適なより良いサービスを提供するため、透明・公正・公平であり、かつ、品質を担保した最適な調達を行います。

We will perform quality-assured, appropriate procurement that is transparent and fair in order to provide a better service that is safe, secure and pleasant.

■環境への配慮や人権を尊重すべく、取引先・パートナーとの信頼関係の強化を図り、共に持続可能な社会の構築に貢献します。

Aiming to be considerate of the environment and human rights, we will strengthen our relationships of trust with suppliers and partners and together contribute to the building of a sustainable society.

株主・投資家 Shareholders and Investors

■常に企業価値の向上を意識した経営を行い、グループ全体の収益力向上とコスト削減により健全な財務体質を維持するとともに、早期の上場と安定配当を可能とする利益体質を強化します。

We will conduct our business with a constant focus on corporate value improvement, and maintain sound finances through improved profitability and cost reductions across the group. We will also strengthen our profit structure to enable early listing and payment of stable dividends.

■グループ成長のベースとして、業界最高水準を行く技術力の維持・向上に努めます。

The group's growth will be based in our efforts to maintain and improve our technological capabilities at the highest levels of the industry.

■コーポレート・ガバナンスの充実を図ることで、経営の透明性・公正性を確保し、IR活動、ディスクロージャーに力を入れ、株主・投資家との揺るぎない信頼関係を築きます。

We will ensure the transparency and fairness of our business through improved corporate governance, and focus on IR activities and disclosure to build firm relationships of trust with shareholders and investors.

社員 Employees

■社員一人ひとりの人権を尊重し、多様な人財が活躍する働きがいにあふれた職場をつくるとともに、こころからだの健康に配慮し、社員とその家族が幸せで豊かな人生を送れるよう努めます。

The human rights of each and every employee will be respected to create a workplace where employees have job satisfaction and where diverse human resources can thrive. We will also give consideration to mental and physical health so that employees and their families can lead happy and fulfilling lives.

■民間企業として競争に勝つことのできるプロフェッショナル集団を目指します。As a private enterprise, we aspire to be a professional group that can beat the competition.

■柔軟な発想と主体性を持ち、自律的に問題を発見・解決し、挑戦できる人財を育成します。

We will develop human resources who can think flexibly and take the initiative, and who can discover and solve problems independently and take on challenges.

中期経営計画の基本方針と重点戦略

Our Key Strategies

基本方針

ネクストノーマルを見据えて『構造変革・新たな飛躍』

お客様の安全を第一に、3つのキーワード「安心な空間」「パーソナライズド」「デジタル」をベースとして、鉄道事業の持続可能性の向上を図るべく、安全の確保を前提に、次世代に向けたコスト構造や業務の抜本的な見直し等、『構造変革』に取り組むとともに、新線建設、お出かけ機会の創出、都市・生活創造事業の強化等、『新たな飛躍』を目指した取組みを推進します。

Key Strategies

Looking Toward the Next Normal: "Structural Reform and New Breakthroughs"

Keeping passengers' safety as the top priority, we are building on our three keywords: "Spaces for Peace of Mind", "Personalized", and "Digitalized", and we are also pushing forward with "Structural Reform", which includes completely rethinking our cost structure and operations as we look toward the next generation, to make the railway business more sustainable with ensuring safety as a given, and making "New Breakthroughs", through which our goals include constructing new lines, creating opportunities for outings, and ramping up our urban design and lifestyle creation business.

| | | |
|--|--|---|
| 重点戦略・施策 Key Strategies and Measures | コスト構造改革による持続可能な事業運営の実現 Achieving sustainability in our business operations through cost structure reform | ①設備・業務のスリム化や新技術の活用等によるコスト構造改革 Reforming our cost structure by streamlining our facilities and operations, incorporating new technologies, etc. |
| | さらなる安全・安心の提供と鉄道事業の進化による東京の多様な魅力と価値の向上 Increasing safety and evolving the railway business to boost Tokyo's diverse charms and value | ②安全性・利便性の向上（セキュリティ強化・バリアフリー化促進等） Improving safety and convenience (strengthening security, promoting barrier-free facilities, etc.) ③有楽町線延伸・南北線延伸等によるネットワーク発展・充実 Developing and enriching our network by extending the Yurakucho and Namboku lines, among others ④地域との連携・メトポの活用等による新たなお出かけ機会の創出 Creating new opportunities for outings via community partnerships, the Metro Point Club, etc. ⑤新技術の導入とDXによる鉄道オペレーションの進化 Using DX and introducing new technologies to evolve railway operations |
| | 都市・生活創造事業の成長等により東京に集う一人ひとりの活き活きとした毎日に貢献 Contributing to the active lives of all people who gather in Tokyo by improving our city and lifestyle creation businesses, etc. | ⑥不動産事業の拡大とまちづくりとの連携 Expanding our real estate ventures and engaging with urban planners ⑦お客様の「新たな日常」を支える各種事業の展開 Developing various businesses that support our customers' new lifestyles ⑧海外鉄道ビジネスの拡大・新規ビジネスの開発推進 Expanding the railway business overseas and moving forward with developing new businesses |
| | ESGの取組みによる持続可能な社会の実現への貢献 Contributing to achieving a sustainable society through ESG initiatives | ⑨脱炭素・循環型社会への貢献 Contributing to a decarbonized and sound material-cycle society ⑩経営基盤の強化（人権の尊重、ダイバーシティ推進、ガバナンス強化等） Strengthening our business foundation (respecting human rights, promoting diversity and inclusion, strengthening corporate governance, etc.) |

鉄道事業 Railway Business

首都東京の都市機能を支える交通のライフラインとして

Transport Services that Support the Capital City Tokyo's Urban Functions



- 01. 首都圏の巨大な鉄道ネットワークを形成
- 02. 5社による相互直通運転
(右から4番目が有楽町線・副都心線車両)
- 03. 半蔵門線新型車両18000系

- 01. An extensive rail network for the Tokyo Metropolitan Region
- 02. Reciprocal through-services with four other companies
(4th from the right is a car from the Tokyo Metro Yurakucho, Fukutoshin Line)
- 03. New Hanzomon Line, Series 18000 train

東京圏の交通ネットワークのつなぎ役として

東京メトロは、東京都区部を中心に9路線195.0km 180駅の地下鉄を運営し、うち7路線で他社と相互直通運転を実施しており、営業路線の距離は相互直通区間合計で556.6kmに及びます。首都圏における巨大な鉄道ネットワークの中核として郊外から都心へのシームレスな輸送サービスを提供するとともに、首都東京を動かす重要な交通網として人々の暮らしやビジネスを支えています。また、訪日外国人をはじめとした東京への観光やお出かけに向けた様々な取組みも実施しています。1日あたり595万人のお客様にご利用いただいております、「東京圏の交通ネットワークのつなぎ役」という重要な役割を果たしています。

A Vital Link in Tokyo's Transportation Network

Tokyo Metro Co., Ltd. operates nine subway lines, with 195.0 kilometers of track and 180 stations in and around central Tokyo. Tokyo Metro's trains operate across a network of 556.6 kilometers including seven lines with reciprocal through-services operated by other rail transport companies. This extensive network provides seamless transportation services throughout the Tokyo Metropolitan region from the city's outskirts to its center, serving as a key part of the city's infrastructure supporting passengers traveling for both work and leisure. Tokyo Metro is implementing various measures to provide the services geared at tourists and other visitors to Tokyo, including visitors from overseas. The system carries 5.95 million passengers each day, and plays an important role as a vital link in Tokyo's transportation network.



※新駅の名称は仮称。
*The names of the new stations are tentative.



01. 有楽町線・南北線延伸の事業区間位置図
02. 有楽町線・副都心線新型車両17000系
03. 南北線車両9000系

01. Map of sections to be extended to the Yurakucho and Namboku Lines
02. New Yurakucho Line and Fukutoshin Line Series 17000 train
03. Namboku Line Series 9000 train

有楽町線延伸・南北線延伸によるネットワークの発展・充実

交通政策審議会答申第371号及び国と東京都との合意に基づく十分な補助金等の公的支援を前提に、2030年代半ばの開業を目指し、有楽町線延伸(豊洲・住吉間)、南北線延伸(品川・白金高輪間)の整備に向けて取り組んでいます。鉄道ネットワークの強化を通じて、臨海部・都心部へのアクセス利便性の向上や沿線まちづくりへの寄与、東京圏の国際競争力の強化に貢献していきます。

Developing and Enriching Our Network by Extending the Yurakucho and Namboku Lines

We are working to extend the Yurakucho Line (from Toyosu to Sumiyoshi) and Namboku Line (from Shinagawa to Shirokane-takanawa) and aiming to start operations in the mid-2030s, on the premise of receiving sufficient subsidies and other funding based on the Council for Transport Policy Report No. 371 and agreements with the national and Tokyo Metropolitan governments. A stronger railway network will make getting to the coastal and inner-city areas more convenient, contribute to urban development along railway lines, and help strengthen Tokyo's global competitiveness.

鉄道ネットワークの拡大

2022年度の相鉄新横浜線・東急新横浜線開業に伴い、南北線・副都心線で直通運転を開始しました。所要時間短縮や乗換回数の減少などにより、交通利便性の向上を目指します。

Expanding the Railway Network

With the Sotetsu Shin-Yokohama Line and Tokyu Shin-Yokohama Line going into operation in FY2022, we started through-service with the Namboku and Fukutoshin Lines. We aim to make transit more convenient by reducing the time needed and number of transfers, among other things.

安全と防災への取り組み

Safety and Disaster Prevention Initiatives

自然災害対策

近年の日本各地における自然災害による被害状況を踏まえ改正された基準等や、被害想定の見直しを受けて、現在、追加対策を進めています。震災対策では、高架橋柱、地上部の石積み擁壁、ロッキング橋脚の耐震補強が完了しており、開削トンネルRC中柱、こ線道路橋の耐震補強を進めています。大規模浸水対策では、想定浸水深に応じて出入口の止水板のかさ上げや完全防水化、坑口（トンネルの入口部分）等への浸水対策を進めており、大規模停電対策では、災害発生時、停電によって列車が駅間に停車した場合でも、最寄駅まで走行が可能となるよう、地上や車両への非常用走行バッテリーの整備を進めています。

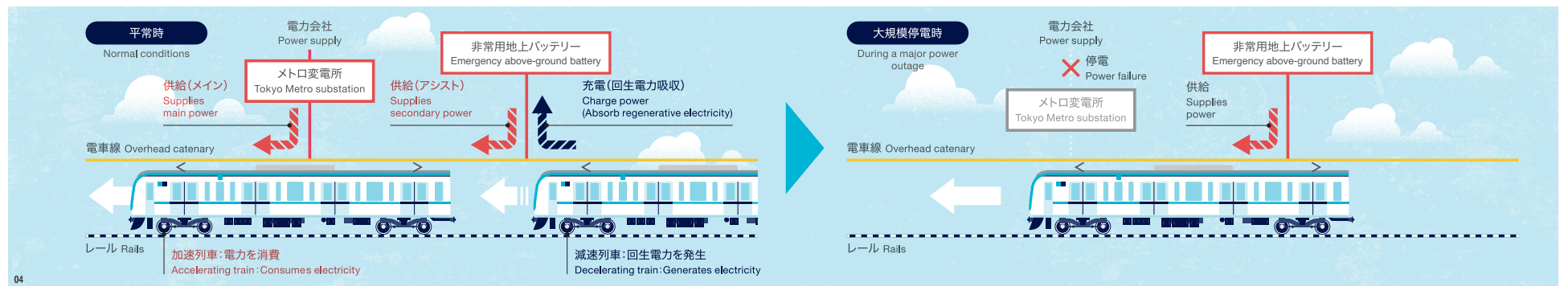


- 01. 高架橋耐震補強対策
- 02. 石積み擁壁
- 03. 上野駅出入口(浸水対策前・対策後)
- 04. 地上に設置する非常用走行バッテリーイメージ (長大橋りょう等)

- 01. Strengthening viaducts to prevent collapse in the event of an earthquake
- 02. Retaining wall
- 03. Ueno Station Entrance (before flood control measures / after flood control measures)
- 04. Emergency battery systems installed above ground, such as along the longest span bridges

Natural Disaster Countermeasures

Tokyo Metro is currently implementing additional disaster countermeasures after safety standards were revised and expected damages were reviewed, having taken into account the various natural disasters that occurred in Japan in recent years. We have already finished increasing the level of earthquake resistance of elevated bridge pillars and retaining stonewalls above ground, and reinforcing rocking supports under bridges. We are continuing to strengthen earthquake resistance by reinforcing concrete pillars inside excavated tunnels and railway overpasses. As measures against large-scale water inundation, entrances and exits have been renovated based on the estimated depth of submergence by raising the flood barriers or making them completely watertight, and measures have been taken to prevent water ingress at tunnel entrances and other points. Furthermore, measures to address major power outages include the installation of emergency batteries above ground and onboard trains so that trains can continue to the nearest station even if they stop between stations due to a power outage in case of natural disasters.





01. 駅設置のセキュリティカメラ
02. ホームドア
03. 啓発ポスター
04. 注意喚起シート(スレッドライン)
05. 異常時総合想定訓練

01. Security cameras installed in stations
02. Platform doors
03. Educational poster
04. Warning sheet (Threadline)
05. Comprehensive emergency simulation drill

セキュリティの強化

駅構内のセキュリティカメラの更新・増設、車内セキュリティカメラの設置拡大、線路内・車両基地の侵入防止柵改良及びサイバーセキュリティの強化により、テロ行為や犯罪に備えた、更なるセキュリティレベルの向上を図ります。

Enhanced Security

Tokyo Metro is working to further improve the quality of security measures designed to protect against crime and terrorism by upgrading and expanding the installation of security cameras within stations and on trains, improving the fencing designed to prevent illegal entry into railway lines and depots, and also strengthening cybersecurity measures.

駅のホームにおける安全対策の推進と各種訓練の実施

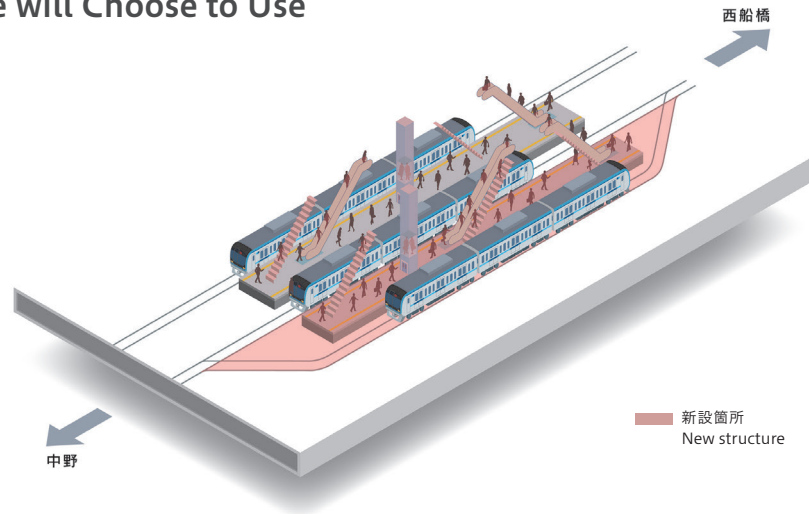
線路内への転落事故や列車への接触事故の防止を目的に、全線全駅へホームドアの設置を進めています。また、乗降の際の踏み外しを防止する可動ステップの設置等の推進、駅社員が連携してホーム上の安全を確保する「見守る目」の強化等、お客様に安心してご利用いただくため、日々の輸送の安全性を高める取組みを進めています。加えて、不測の事態においても、お客様の避難誘導や応急救護等を円滑に行えるよう、日頃から部門横断的な訓練を行っています。警察・消防や他の交通機関等と連携した訓練を実施し、事故や災害の発生時における迅速な初期対応及び復旧技術の向上に努めています。

Implementing Safety Measures on Station Platforms and Carrying Out Various Trainings

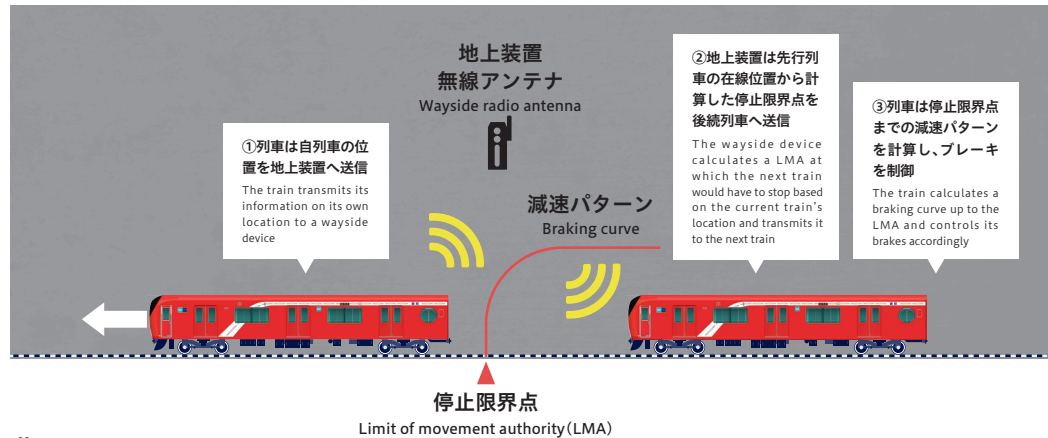
In order to prevent passengers from falling onto tracks or coming into contact with moving trains, platform doors are being installed on all lines at all stations. In addition, Tokyo Metro is also installing retractable platform gap fillers to prevent missteps when getting on and off trains. Tokyo Metro employees at stations are working together every day to enhance safety through increased vigilance and supervision of passengers on platforms, allowing passengers to use our services with confidence. Additionally, Tokyo Metro carries out regular cross-departmental training drills to ensure that passengers can smoothly evacuate or receive medical treatment in the event of sudden unforeseen incidents. Training is carried out in coordination with the Police Department, Fire Department and other transport organizations, as we work to improve our ability to provide a rapid initial response and service restoration following any accident or disaster.

お客様から選ばれる地下鉄を目指して

Aiming to Become the Subway that People will Choose to Use



01



02

01. 改良後の南砂町駅イメージ
02. CBTCシステム導入後の運行イメージ

01. Artists' impression of Minami-sunamachi Station following renovation work
02. Diagram of service after CBTC system is introduced

輸送改善への取り組み

より便利で快適に地下鉄をご利用いただけるよう、混雑緩和を目的とした駅の改良や設備整備を進めています。都心方向のホームにおける朝ラッシュ時の混雑緩和が急務である東西線南砂町駅では、輸送力増強を図るため、1面2線のホームを2面3線にして交互発着可能な構造にするための大規模工事を実施しています。

Transportation Service Improvements

Tokyo Metro is improving stations and other facilities to reduce congestion and increase passenger convenience and comfort. To increase our transportation capacity at Minami-sunamachi Station, where extreme crowding on the platform for trains to central Tokyo during the morning rush urgently needs alleviation, large-scale construction works are underway to expand the current single platform with two lines into a double platform with three lines structure, thus enabling trains to arrive and depart alternatively.

CBTCシステムの導入

日本の地下鉄では初めてとなるCBTC（無線式列車制御）システムの導入を進めており、丸ノ内線において、2024年度の稼働を目指しています。CBTCは無線通信を使用することで列車の間隔を更に短くすることができる最新の信号システムで、高い遅延回復効果が期待されるなど、運行の安定性が向上します。

Introducing CBTC System

Tokyo Metro will be the first subway system in Japan to introduce a Communications-Based Train Control (CBTC) system. We aim to start using it on the Marunouchi Line in FY2024. CBTC is the latest signaling system can further shorten train intervals using wireless communication. Among other benefits, it should be able to recover train delays quickly to make services more reliable.

バリアフリー化・ホームドア導入の促進

鉄道駅の更なるバリアフリー化のための新たな料金制度の活用等により、各施設のバリアフリー設備の整備に努めていきます。2021年には視覚障がい者ナビゲーションシステム「shikAI」アプリを導入し、視覚障がい者の方のご利用が多い副都心線西早稲田駅をはじめ合計10駅でサービスを開始しています。また、ホームドア整備は2025年度の全線整備完了^(※)を目指しており、フリースペースを設置した車両への更新や、エレベーターの乗換ルート整備などを推進しています。

※一部の大規模改良工事実施中の駅を除く。

Promoting Barrier-free Facilities and Introducing Platform Doors

Tokyo Metro is striving to improve barrier-free access to all of its facilities. In doing so, we will continue using means including a new fee system to further improve barrier-free access to railway stations. We introduced shikAI, a navigation system for visually impaired passengers, in 2021. The service is now available in 10 stations including Nishi-waseda Station on the Fukutoshin Line, which is used by many visually impaired passengers. We aim to finish installing platform doors on all lines by FY2025^(*), and we are pushing to upgrade our trains to have more space for multi-use and organize transfer routes for elevator users.

*Excluding some stations undergoing large-scale improvements.





01



メトポのサービス拡大

登録したPASMOで東京メトロ線(定期乗車券・企画乗車券区間外)をご利用いただくと、PASMOにチャージできるポイントが貯まるサービス「メトロポイントクラブ(愛称「メトポ」)」を提供しています。ご利用シーンに応じて乗れば乗るほどお得になる取組み等を行い、ご利用促進を図っています。

Expanding the Metro Point Club (Metpo) Services

With our Metro Point Club service (nicknamed as "Metpo"), you can now save points to top up your registered PASMO card when using it in Tokyo Metro Lines (not applicable to commuter passes or special discount passes). We are promoting consistent use for passengers to accumulate points.



02



03

東京の都市内観光「City Tourism」の促進

東京の都市内観光を「City Tourism」と名付け、旅行者向け企画乗車券「Tokyo Subway Ticket」と都内観光施設入場券のセット発売(オンライン発売)を実施するなど、City Tourismを楽しんでいただく取組みを促進しています。

Encouraging "City Tourism" within Tokyo

We have branded sightseeing in Tokyo as "City Tourism", for which we are pushing forward initiatives to help tourists enjoy by rolling out the "Tokyo Subway Ticket" combined with tourist attraction entrance tickets (sold online) as a special offer for them.



04

- | | |
|-------------------------|--------------------------------|
| 01. メトロポイントクラブ | 01. Metro Point Club |
| 02. City Tourism | 02. "City Tourism" |
| 03. 東京メトロ24時間券 | 03. Tokyo Metro 24-hour Ticket |
| 04. Tokyo Subway Ticket | 04. Tokyo Subway Ticket |

※「PASMO」は株式会社バスモの登録商標です。
*PASMO is a registered trademark of PASMO Co., Ltd.

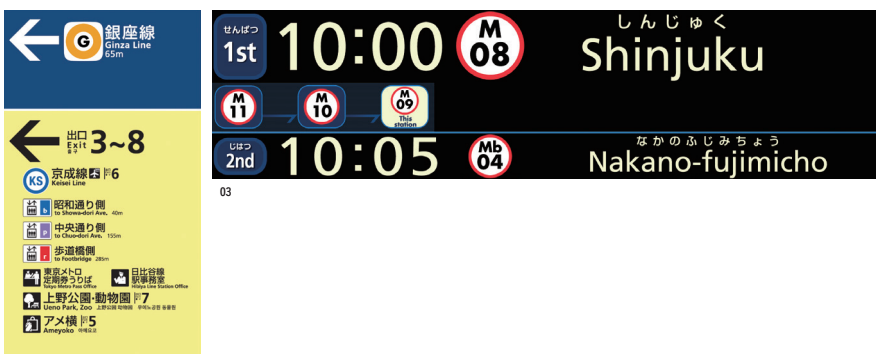
東京における大都市型 MaaS の取組み

多様なモビリティやサービスと連携し、東京における大都市型 MaaS (Mobility as a Service) の取組み「my! 東京 MaaS」を開始しました。キーワードは、「パーソナライズド」「リアルタイム」「更なるネットワークの連続性の追求」の3点です。この一環として、リアルタイムでの運行状況・混雑状況の確認や、シェアサイクル等と組み合わせた多彩な経路検索など、様々な機能を備えた「東京メトロ my! アプリ」を提供しています。「安心で快適な移動・ビジネス・生活」の提供によって、お客様一人ひとりの“新たな日常”を将来にわたってサポートします。

Metropolis MaaS Initiatives in Tokyo

Tokyo Metro is working to coordinate with various modes of mobility and services to launch the "my! Tokyo MaaS" initiative, which is designed to provide Tokyo with Metropolis MaaS (Mobility as a Service). The keywords describing "my! Tokyo MaaS" are 'Personalized', 'Real-time', and 'Seeking further coordination and integration'. As part of this initiative, we have made available the "Tokyo Metro my!App", which is equipped with a wealth of features such as real-time confirmation of train service and congestion status, and a versatile route planner which also includes shared bicycles and other information. The initiative will provide reliability and comfort, supporting each individual's transportation, business and lifestyle needs as part of new lifestyles today and into the future.





01. 旅客案内所のご案内
02. 案内サイン
03. 自動旅客案内装置

01. Guidance is provided at our Tourist Information Centers
02. Guidance signs
03. Automatic Passenger Information Display

※QRコードは株式会社デンソーウェーブの登録商標です。
*The QR Code is a registered trademark of Denso Wave Incorporated.

サービス向上のためのコミュニケーション

全駅社員がスマートフォンの翻訳アプリを活用し、多言語対応等のサービスを向上させるほか、旅客案内所(上野駅、銀座駅、新宿駅、表参道駅、東京駅、池袋駅)及び東急東京メトロ渋谷駅観光案内所^(※)では、英語で対応可能なスタッフが常駐し、海外からのお客様にも地下鉄のご利用案内のほか、沿線の観光情報などを提供しています。また、お客様センターを設け、お客様一人ひとりのお問い合わせにお答えしています。

※2023年6月現在休止中。

Communication to Improve Services

We are improving the quality of our multilingual support and other customer services by having all station employees use smartphone translation apps. In addition, we assign resident English-speaking staff to our Tourist Information Centers at Ueno station, Ginza station, Shinjuku station, Omote-sando station, Tokyo station, and Ikebukuro station, as well as the Tokyu Tokyo Metro Shibuya Station^(*). They assist overseas visitors using the subway system and provide information on sites to visit along train lines. We also have a Customer Relations Center to answer each and every one of our customer's inquiries.

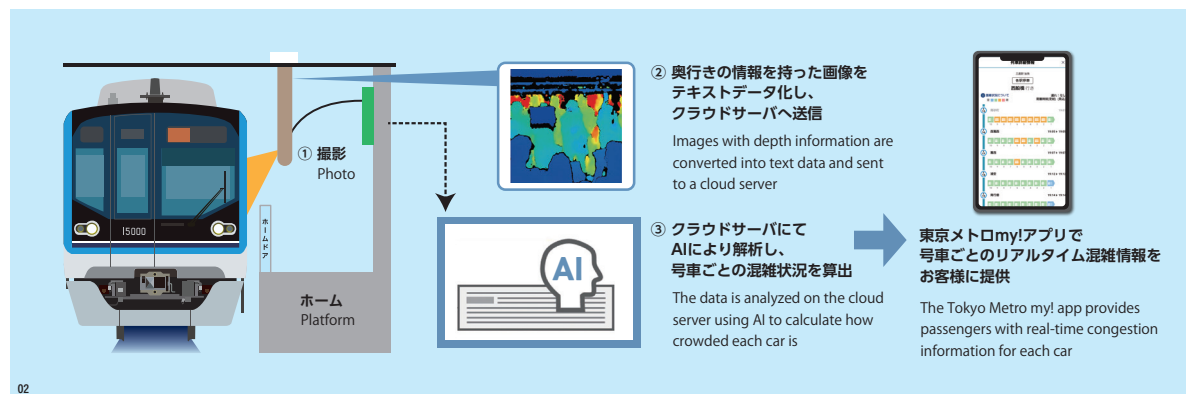
*Operation of the Tourist Information Center at Tokyu Tokyo Metro Shibuya Station has been suspended as of June 2023.

訪日外国人のお客様へのサービス拡大

多言語表記が可能な自動旅客案内装置の全路線への導入や、QRコードを読み込むと企画乗車券が発券できる旅行者向け券売機の導入、多言語表記や駅ナンバリングなどを活用した案内サインの設置、訪日外国人のお客様のご利用が多く見込まれる駅においての無料Wi-Fiサービスなど様々なコミュニケーションツールを用い、海外からのお客様に対し、地下鉄をよりわかりやすく快適にご利用いただけるサービスを提供しています。

Expansion of Services for Overseas Visitors

In order to make riding the subway easier and more comfortable for overseas visitors, we are offering a variety of services such as installing multilingual automated passenger information display systems in all our lines along with ticket vending machines for tourists which can issue special discount tickets by scanning a QR code. We also install guidance signs in multiple languages that show the station codes, offer free Wi-Fi service in stations that many tourists from overseas are expected to use, and use other various tools to communicate with tourists.



新技術の開発・研究

5G・IoT・XR・AI等のデジタル技術が進化する中、東京メトロが目指すべき技術開発の4つの方向性「培ってきた技術・技能と先端技術を融合し未来へつなぐ」「安全・安心な輸送空間の追求」「お客様一人ひとりのニーズを踏まえたサービス提供」「環境に優しい鉄道システムの実現」を新たに定めています。「列車混雑計測システム」や「車両情報監視・分析システム(TIMA)」をはじめとした東京メトログループが今まで培ってきた技術・技能と、他の企業や研究機関などが持つ知見を組み合わせることで、より一層、新技術の開発・導入を進めていきます。

Research and Development of New Technology

As digital technologies including 5G, IoT, XR, and AI continue to evolve, Tokyo Metro is aiming to make further progress in the development and introduction of new technology by designating four key technical development strategies and by combining the technology and skills developed over the years by the Tokyo Metro Group, such as the "Train Congestion Measurement System" or the "Train Information Monitoring and Analysis System(TIMA)" with know-how held by third parties including other companies and research organizations. The designated four key technical development strategies are "Combining the skills and technology we have developed with cutting-edge technology to improve for the future", "Pursuing a safe transportation environment", "Providing service based on each customer's needs", and "Achieving an environmentally friendly railway system".

- 01. 技術開発ビジョン
- 02. 列車混雑計測システム概要イメージ

- 01. Technical development vision
- 02. Overview of Train Congestion Measurement System

地域との連携・新たなお出かけ機会の創出

Collaborating with Local Communities and Creating New Opportunities for Outings



01



沿線地域と連携したお出かけ機会の創出

沿線地域や外部との連携を通じて、東京の都市としての魅力・活力の創出と、東京に集う人々の活き活きとした毎日に貢献していきます。

Working Together with the Communities Along Our Railway Lines to Create Opportunities for Outings

We are creating the attractiveness and vitality of Tokyo and contributing to lively days of people gathering in Tokyo, through cooperating with the local communities along the railway lines and other parties.



02



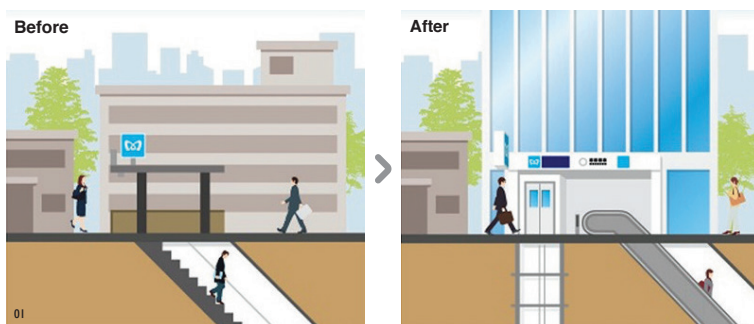
03



04

01. 沿線の地域活性化(東京メトロ全駅スタンプラリー)
02. 鳥取県ゆかりの地スタンプラリー
03. 地域共創プロジェクト(神田カレーグランプリ2022との連携)
04. 沿線の地域活性化(メトロ街めぐりスタンプラリー)

01. Revitalizing the communities along our railway lines (Stamp Rally : Tokyo Metro All-station Tour)
02. Stamp Rally : Places associated with Tottori Prefecture
03. Jointly developed project with the local communities (Hosting together the 2022 Kanda Curry Grand Prix)
04. Revitalizing the communities along our railway lines (Stamp Rally : Metro Area Tour)



まちづくりとの連携

駅周辺で計画されている都市開発と一体となって鉄道施設の整備を行い、魅力的な空間の構築を図ります。この取組みを促進するため、各駅が抱えるバリアフリー設備整備等の課題を公表し、都市開発事業者等からの開発提案を募集する「えき・まち連携プロジェクト」を展開するとともに、行政や都市開発事業者等との早期連携を図るための取組みを行います。

Engagement with Urban Planning

We strive to ensure that our railway facilities become an integral part of urban development plans for our station environs, so that we can create appealing spaces. To push these projects forward, Tokyo Metro is also publicizing the issues faced by various stations including issues regarding improving facilities for barrier-free access, and carrying out Ekimachi (station-town) collaboration project which gathers development ideas from urban developers, etc. Tokyo Metro works together with parties such as local authorities and urban development contractors, participating from the early stages of urban development projects.

日比谷線虎ノ門ヒルズ駅整備

環状第二号線新橋・虎ノ門地区に求められている「生活環境を備えた国際的なビジネス・交流拠点の整備」及び「交通結節機能の強化」の実現に向けて、事業主体である独立行政法人都市再生機構から当社が設計・工事を受託し、2020年6月6日にホーム階（地下1階）の供用を開始しました。また2023年7月には「まちと一体となった駅」の整備の一環として虎ノ門ヒルズ ステーションタワーとの直結により、これまでにない広々とした地下鉄駅前広場が創出されます。

Toranomon Hills Station Improvement, Hibiya Line

The Shimbashi / Toranomon area of the Loop Line No. 2 is required to be a "focal point for international business and exchanges that also meets the lifestyle needs of the local people" in addition to a "transport hub with enhanced functionality". To achieve these goals, Tokyo Metro took on the Urban Renaissance Agency project to design and construct the Hibiya Line Toranomon Hills Station and started service of the station platform (B1) on June 6, 2020. In addition, in July 2023, as part of the development of "a station that is fully integrated with the town", through a direct connection to the Toranomon Hills Station Tower, an unprecedented spacious plaza will be created in front of the subway station.

- 01. 「えき・まち連携プロジェクト」イメージ
- 02. 日比谷線虎ノ門ヒルズ駅整備（最終完成時のイメージ）
- 03. 虎ノ門ヒルズステーションタワーから見た虎ノ門ヒルズ駅

- 01. Station and urban development partnership project concept
- 02. Toranomon Hills Station development, Hibiya Line (depiction of finished look)
- 03. Toranomon Hills Station, as seen from the Toranomon Hills Station Tower

都市・生活創造事業 Urban Design & Lifestyle Creation Business

東京メトログループの成長

Growth of the Tokyo Metro Group



不動産事業

東京メトロ沿線を中心にオフィスビル、ホテル、住宅、ゴルフ練習場、レンタル収納スペースを展開しています。東京という「都市」を創造する不動産開発を強化していくとともに、駅周辺の都市開発と一体となって魅力的な空間を構築することで、人やまちの進化に貢献していきます。

Real Estate Business

We have developed office buildings, hotels, housing, a golf driving range, and rental storage space, primarily in areas along Tokyo Metro railway lines. We will take a stronger approach to developing real estate that forms the "city" of Tokyo and create appealing spaces that become integral parts of urban development for our station environs so that we can contribute to the evolution of our people and city.

- 01. 渋谷マークシティ
- 02. 新宿駅西口地区開発計画イメージ
- 03. 神宮前六丁目再開発(明治神宮前駅)イメージ
- 04. PMO新宿御苑前
- 05. ホテル開発(池袋二丁目用地開発)イメージ
- 06. 住宅開発イメージ

- 01. Shibuya Mark City
- 02. Depiction of Shinjuku Station West Exit area development
- 03. Depiction of Jingumae 6-chome redevelopment (Meiji-jingumae Station)
- 04. PMO SHINJUKU-GYOEMMAE
- 05. Depiction of hotel development (Ikebukuro 2-chome site development)
- 06. Depiction of housing development



01. Echika表参道
 02. LAWSON METRO'S (秋葉原駅売店)
 03. Tokyo Metro To Me CARD /
 ANA To Me CARD PASMO JCB/
 Tokyo Metro To Me CARD Prime PASMO
 04. Metro Concourse Vision
 05. 駅ばりポスター

01. Echika OMOTESANDO
 02. LAWSON METRO'S (Akihabara Station Outlet)
 03. Tokyo Metro To Me CARD /
 ANA To Me CARD PASMO JCB/
 Tokyo Metro To Me CARD Prime PASMO
 04. Metro Concourse Vision
 05. Posters in stations

※「PASMO」は株式会社バスモの登録商標です。
 *PASMO is a registered trademark of PASMO Co., Ltd.

流通事業

駅を利用されるお客様が便利で気軽に立ち寄れる、駅直結の「Esola 池袋」や駅構内の「Echika」「Echika fit」「Metro pia」といった、様々な商業施設を展開しています。また、駅構内にはコンビニ型売店「LAWSON METRO'S」をはじめ、自動販売機、コインロッカー、ATM、モバイルバッテリーレンタル機などを設置しています。さらに、PASMO 電子マネー取扱店舗の拡大を進めているほか、PASMO 機能を備えたクレジットカードを発行しています。

Retail-related Business

Convenient, user-friendly commercial facilities which have been developed in stations for customers include Echika, Echika fit and Metro pia. Tokyo Metro is also developing buildings directly connected to stations such as Esola IKEBUKURO. Other facilities on station premises include "LAWSON METRO'S", a convenience store type kiosk, automatic vending machines, baggage lockers, ATMs and portable battery rental stations. In addition, we are increasing the number of stores handling PASMO electronic money. Also, we are issuing credit cards equipped with PASMO functionality.

広告・情報通信事業

車両内の「中づくりポスター」や駅構内の「駅ばりポスター」をはじめとした紙媒体だけでなく、車両内やホーム・コンコースでのデジタルサイネージなど多種多様な媒体を提供し、多くのクライアントの皆様にご利用いただいています。また、全路線に敷設された光ファイバーケーブルの賃貸事業を行っています。

Advertising and IT Business

We are providing a wide range of advertising media, which are used by many corporate clients. These include not only paper media, such as hanging posters inside trains and wall posters in stations, but also digital signage on trains, platforms, and concourses. We also lease fiber-optic cables installed on all lines.

海外鉄道ビジネス・新規ビジネス Overseas Railway Business and New Business

海外各都市の持続可能な発展に向けた取り組み

Initiatives toward Sustainable Development in Cities Overseas



海外鉄道ビジネスの拡大

東京メトログループでは、海外鉄道ビジネスによる収益拡大を目指すとともに、環境にやさしい鉄道技術の海外展開を通じて世界各都市の持続可能な発展に貢献すべく海外鉄道ビジネスへの参画・拡大を推進しています。海外技術コンサルティング事業では、ベトナム、フィリピン等において、独立行政法人国際協力機構（JICA）や現地政府等が発注する新線建設または既設線の調査・設計、人材育成支援などの取り組みを進めており、特にベトナムにおいては現地法人「ベトナム東京メトロ」と連携し、ハノイ市やホーチミン市の都市鉄道整備の支援を推進しています。また、海外鉄道研修事業では、海外の鉄道関係者等向けオンライン講座「Tokyo Metro Academy」の開設や鉄道に関する研修コンサルティング案件の新規受注を目指しているほか、鉄道の運行管理、メンテナンスまたはその両方を受託するO&M（オペレーション&メンテナンス）事業において、新たな参画を目指し、取り組みを進めています。

Expanding the Overseas Railway Business

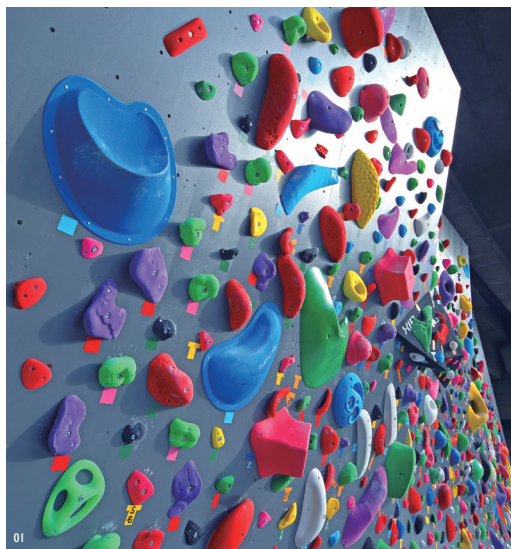
The Tokyo Metro Group is aiming to increase profits from our overseas railway business, and along with that, we are pushing for participation in and expansion of the overseas railway business that contributes to the sustainable development of cities around the world by extending environmentally friendly railway technology to them. Through our overseas technical consulting business, we are working on initiatives in Vietnam, the Philippines, and other countries that include constructing new lines, surveying and designing existing ones, supporting human resource development, and other tasks as ordered by the Japan International Cooperation Agency (JICA) or local governments. Notably, we are cooperating with our local subsidiary Vietnam Tokyo Metro One Member Limited Liability Company to help support urban railway development in Hanoi and Ho Chi Minh City. We also have an overseas railway training business, in which we have established an online course called "Tokyo Metro Academy" to train overseas railway personnel and aim to receive requests to train and consult on railways. We are also trying to take part in O&M business (Operations & Maintenance), which manages the railway service and/or does maintenance on it.

- 01. ホーチミン市における友好・協力に関する覚書締結式
- 02. 海外技術コンサルティング(フィリピン)
- 03. 「Tokyo Metro Academy」ポスター

- 01. Ceremony to sign the Memorandum of Understanding (MOU) for Friendship and Cooperation in Ho Chi Minh City
- 02. Overseas technical consulting (The Philippines)
- 03. "Tokyo Metro Academy" poster

社会の新しいニーズに合わせた事業の発展

Developing Our Business to Suit Society's New Needs



新規事業の創出・推進

社会の変化をとらえ、東京メトログループの経営資源を活用しながら、人々のワークとライフを支える新たな事業に積極的に取り組んでいます。現在は、ヨガ・ダンススタジオとボルダリングウォールを併設したスポーツクラブ「greener」、ロボットプログラミング教室「東京メトロ×プログラボ」、個室型ワークスペース「CocoDesk」等の企画・運営を行っています。また、アクセラレータープログラムや新規事業提案制度「メトロのたまご」等により、新たな価値を提供していきます。

Creating and Promoting New Businesses

Tokyo Metro is actively engaged in new projects that support people in their professional and private lives, responding to social changes as we use the Tokyo Metro Group's business resources to the fullest. Tokyo Metro is currently planning and operating projects including "greener", a sports club that has a yoga and dance studio, as well as a bouldering wall, the "Tokyo Metro × ProgLab", a robot programming school, and "CocoDesk", a business offering private rental office space. We are also providing new value through our accelerator programs and new business proposal system, "Metro no Tamago".

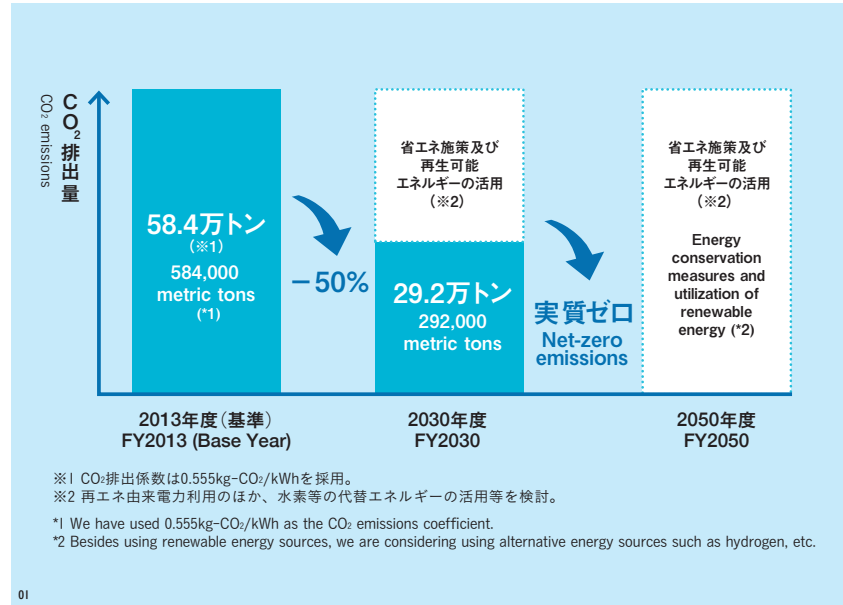
01. greener (ボルダリングウォール)
02. greener (内観)
03. 東京メトロ×プログラボ
04. CocoDesk

01. greener : Bouldering wall
02. greener : Interior
03. Tokyo Metro × ProgLab
04. CocoDesk

経営基盤の強化 Strengthening Our Business Foundation

脱炭素社会の実現に向けた取り組み

Efforts to Achieve a Decarbonized Society



長期環境目標「メトロCO₂ゼロ チャレンジ 2050」

サステナビリティ重要課題(マテリアリティ)のうち、「脱炭素・循環型社会の実現」に向けた具体的な取り組みを推進するため、東京メトログループ全事業が排出するCO₂量を2050年度時点で実質ゼロにすることを旨とする、長期環境目標「メトロCO₂ゼロ チャレンジ 2050」を設定しました。培ってきた知見と先端技術をもって、「安心で、持続可能な社会」の実現に貢献します。

Our Long-term Environmental Goal, the "Tokyo Metro Zero Challenge 2050"

Among the priority issues for sustainability (Materiality), we want to promote concrete initiatives for achieving a decarbonized and sound material-cycle society. Hence, we will aim at achieving zero CO₂ emissions by 2050 on all the Tokyo Metro Group operations and have thus created our long-term environmental goal of the "Tokyo Metro Zero Challenge 2050". We will contribute to creating a sustainable society that offers peace of mind by putting into use the knowledge we have so far accrued along with state-of-the-art technology.

TCFD 提言への賛同・情報開示

TCFD(気候関連財務情報開示タスクフォース) 提言に賛同しています。気候変動が当社の事業に与えるリスク・機会について、適切な情報開示を図るとともに、戦略性を伴った対策を進め、気候変動がもたらす様々な要因に適応できるレジリエンスの高い企業を目指します。

Endorsement of TCFD Recommendations and Information Disclosure

We endorse the recommendations of the TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures). We aim to be a resilient company that can adapt to the various issues that climate change causes by implementing strategic measures and appropriately disclosing information on the risks and opportunities it brings to our company.

- 01. 東京メトログループCO₂排出量削減イメージ
- 02. 南行徳駅太陽光発電システム
- 03. 激甚化する自然災害に対応するための駅出入口の浸水対策
- 04. TCFDロゴ

- 01. How the Tokyo Metro Group will reduce CO₂ emissions
- 02. The photovoltaic power generating system at Minami-gyotoku station
- 03. Flooding measures at station entrances to respond to intensifying natural disasters
- 04. TCFD logo

豊かな社会のためのパートナーシップとオープンで生き活きたとした企業風土づくり Partnerships for an Enriched Society and an Open, Vibrant Business Culture



WORK×LIFE SMILE ACTION ～社員一人ひとりの最大活躍のために～

01



02



03



04



05

- 01. WORK×LIFE SMILE ACTION ロゴ
- 02. 2022年認定のくるとるみんマーク
- 03. めといろ保育園
- 04. 総合研修訓練センター
- 05. 社内研修(データ分析・活用人材育成講座)

- 01. "Balancing Work with a Fulfilling, Happy Lifestyle" logo
- 02. 2022 Kurumin logo
- 03. Meitoiro Nursery School
- 04. Comprehensive Learning and Training Center
- 05. Internal training course for personnel (analysing and utilising data)

すべての人財を最大限、活躍させる『ダイバーシティ・エクイティ&インクルージョン』の取り組み

社員一人ひとりの人権を尊重し、「WORK×LIFE SMILE ACTION ～社員一人ひとりの最大活躍のために～」をテーマに掲げ、ライフイベントに合わせた働きやすさ、やりがいの向上を進めています。性別や年齢、障がいの有無、性的指向・性自認等にかかわらず多様な人財が活躍できる環境づくり、健康経営の推進や社内相談体制の強化にも取り組みます。社員の幸せ (Well-being) を追求し、企業が常に良好な状態であることで、首都東京の都市機能を支える企業グループとして成長していきます。

Maximizing Every Employee's Potential through Diversity, Equity and Inclusion Initiatives

Under the slogan "Balancing Work with a Fulfilling, Happy Lifestyle: Maximizing the Potential of each of our Employees" and with respect for every employee's human rights, we are striving to realize ideal employee-friendly working conditions that are rewarding and make it possible for them adjust as necessary to major life events. For this purpose, we are strengthening our internal counseling system and promoting health management and the creation of a diverse, vibrant working environment for all employees irrespective of gender, age, disability status, sexual orientation, gender identity, or anything else. We will work to ensure our employees' well-being and keep our business running well in order to grow as a corporate group that supports the capital city Tokyo's urban functions.

研修・訓練とデジタル人材の育成強化

お客様に安心を提供するため、総合研修訓練センターを活用した研修・訓練を実施するほか、社員の自律と挑戦を促す研修を実施します。また、デジタル技術の活用やデータ分析の更なる推進のため、社内を牽引するデジタル人材の育成にも力を入れています。デジタル人材の新規採用や社員のデジタルリテラシー向上、専門講座の受講などによりコア人材を育成し、業務改革や新しい領域でのビジネス展開につなげていきます。

Training and Drills, and Strengthening Digital Workforce Training

As part of personnel training, we are not only offering training and drills through the Comprehensive Learning and Training Center to provide peace of mind to customers, but also training on how to encourage employees to think for themselves and take on challenges. To further promote the use of digital technologies and data analysis, we are also working on training the digital workforce that will lead our company. To train our core personnel, we will recruit a new digital workforce while also improving our employees' digital literacy and having them take specialized courses. This will lead to improved operations and business development in new fields.



スポーツ振興

東京メトログループの人的・物的リソースを活かし、主として沿線地域で実施されるスポーツイベント等に参加・協力をを行うなど、社会・地域と連携した活動を行っています。東京マラソンについては、第1回大会からプレミアパートナーとして協賛しています。大会当日は、東京メトログループ社員やその家族が給水ボランティアとして参加し、大会を支えています。また、2017年10月に車いすフェンシングの安直樹選手を正社員として採用し、選手活動の支援に加えて、活動報告等を積極的に発信するなど、パラスポーツの普及・認知度向上に向けた取組みを実施しています。さらに、2020年に発足した女子駅伝部においては、選手たちが競技に注力できるよう、生活・練習環境を整えるなど、競技活動の支援を行っています。また、合宿先では地元中学生を対象にした女子駅伝部選手による陸上教室等を通じてスポーツ振興に貢献しています。

Revitalizing Sports

We put the Tokyo Metro Group's human and material resources to use to partner with society and local communities. This includes participating in and helping out with sports and other events—mainly those held in areas along the railway lines. We have sponsored the Tokyo Marathon as its Premier Partner since its first year. On the day of the marathon, Tokyo Metro Group employees and their families pass out water as volunteers to help out with the event. We also hired wheelchair fencing athlete Naoki Yasu as a full-time employee in October 2017 and are working to further popularize and increase recognition of parasports by actively reporting on what he is doing and supporting him in his activities. Additionally, we established a women's long-distance relay (ekiden) team in 2020 and support the competition by creating living and practicing environments that enable the athletes to focus on competing. The women's long-distance relay athletes have also held track and field classes for local middle and high school students at their training camp sites to help promote sports.

- 01. 東京マラソン2023
- 02. 東京マラソン(ボランティア)
- 03. 車いすフェンシング選手の採用
- 04. 女子駅伝部「東京メトロ マーキュリー」

- 01. Tokyo Marathon 2023
- 02. Tokyo Marathon (volunteer)
- 03. Hiring wheelchair fencing athlete
- 04. Tokyo Metro's women's long-distance relay (ekiden) team, Tokyo Metro Mercury

東京メトログループ一覧

Tokyo Metro Group Companies



会社情報

Company Information

会社概要 | Company Outline

名称 Company Name
本社所在地 Address
設立 Established
資本金 Capital
株主 Stockholders
売上 Net Sales
事業内容 Business Contents

東京地下鉄株式会社
東京都台東区東上野三丁目19番6号
2004年4月1日
581億円
政府(53.4%)、東京都(46.6%)
3,270億円(2022年度)
1. 旅客鉄道事業の運営
2. 都市・生活創造事業の運営
・ 流通事業(駅構内店舗、商業施設の運営等)
・ 不動産事業(オフィスの賃貸等)
・ 情報通信事業(光ファイバーケーブルの賃貸等)

Tokyo Metro Co., Ltd.
19-6 Higashi-ueno 3-chome, Taito-ku, Tokyo
April 1, 2004
¥58.1 billion
National Government (53.4%), Tokyo Metropolitan Government (46.6%)
¥327.0 billion (FY2022)
1. Operating and managing passenger railway business
2. Operating and managing urban design & lifestyle creation businesses
・ Retail-related Business (Management of shops in the stations and other commercial facilities, etc.)
・ Real estate Business (Developing office buildings for rent, etc.)
・ Information and Communications Business (Leasing optical fiber cable, etc.)

役員

Board Members, Executive Officers and Auditors
(2023年6月27日現在)
(As of June 27, 2023)

| | | | |
|--------------|--------|--------|-------|
| 代表取締役会長 | 川澄 俊文 | 常勤監査役 | 上田 正人 |
| 代表取締役社長 | 山村 明義 | 常勤監査役 | 徳田 郁生 |
| 代表取締役 専務執行役員 | 小坂 彰洋 | 監査役 | 齋藤 宏 |
| 代表取締役 専務執行役員 | 小川 孝行 | 監査役 | 延與 桂 |
| 取締役 常務執行役員 | 中澤 英樹 | 常務執行役員 | 徳永 幸久 |
| 取締役 執行役員 | 堂免 敬一 | 常務執行役員 | 山上 範芳 |
| 取締役 執行役員 | 鈴木 信行 | 常務執行役員 | 福田 至 |
| 社外取締役 | 杉山 武彦 | 執行役員 | 是澤 正人 |
| 社外取締役 | 小林 英三 | 執行役員 | 大井 康弘 |
| 社外取締役 | 武井 奈津子 | 執行役員 | 大石 敬司 |
| 社外取締役 | 井村 順子 | 執行役員 | 亀野 拓也 |
| | | 執行役員 | 田地 朗 |

| | | | |
|--|--------------------|----------------------------|--------------------|
| Chair and Representative Director | Toshifumi Kawasumi | Full-time Auditor | Masato Ueda |
| President and Representative Director | Akiyoshi Yamamura | Full-time Auditor | Ikuo Tokuda |
| President and Chief Executive Officer | | Auditor | Hiroshi Saito |
| Representative Director | Akihiro Kosaka | Auditor | Katsura Enyo |
| Senior Managing Executive Officer | | Managing Executive Officer | Yukihisa Tokunaga |
| Representative Director | Takayuki Ogawa | Managing Executive Officer | Noriyoshi Yamagami |
| Senior Managing Executive Officer | | Managing Executive Officer | Itaru Fukuda |
| Member of the Board | Hideki Nakazawa | Executive Officer | Masahito Koresawa |
| Managing Executive Officer | | Executive Officer | Yasuhiro Oi |
| Member of the Board, Executive Officer | Keichi Domen | Executive Officer | Keiji Oishi |
| Member of the Board, Executive Officer | Nobuyuki Suzuki | Executive Officer | Takuya Kamenno |
| External Member of the Board | Takehiko Sugiyama | Executive Officer | Akira Taji |
| External Member of the Board | Eizo Kobayashi | | |
| External Member of the Board | Natsuko Takei | | |
| External Member of the Board | Junko Imura | | |

従業員数 Number of Employees
(2023年3月31日現在)
(As of March 31, 2023)

9,721人

9,721 employees

営業状況 | Business Status

営業路線及び営業キロ
Lines in Operation and Route Length

G 1 銀座線(浅草～渋谷間) 14.2キロ
Ginza Line (Asakusa ~ Shibuya) 14.2km

M 2 丸ノ内線(池袋～荻窪間) 24.2キロ(中野坂上～方南町間) 3.2キロ
Marunouchi Line (Ikebukuro ~ Ogikubo) 24.2km,
(Nakano-sakaue ~ Honancho) 3.2km

H 3 日比谷線(北千住～中目黒間) 20.3キロ
Hibiya Line (Kita-senju ~ Naka-meguro) 20.3km

T 4 東西線(中野～西船橋間) 30.8キロ
Tozai Line (Nakano ~ Nishi-funabashi) 30.8km

C 5 千代田線(北綾瀬～代々木上原間) 24.0キロ
Chiyoda Line (Kita-ayase ~ Yoyogi-uehara) 24.0km

Y 6 有楽町線(和光市～新木場間) 28.3キロ
Yurakucho Line (Wakoshi ~ Shin-kiba) 28.3km

Z 7 半蔵門線(渋谷～押上(スカイツリー前)間) 16.8キロ
Hanzomon Line (Shibuya ~ Oshiage 'SKYTREE') 16.8km

N 8 南北線(目黒～赤羽岩淵間) 21.3キロ
Namboku Line (Meguro ~ Akabane-iwabuchi) 21.3km

F 9 副都心線(小竹向原～渋谷間) 11.9キロ
※運行区間は和光市～渋谷間 20.2キロ(和光市～小竹向原間 8.3キロは有楽町線の線路を使用)
Fukutoshin Line (Kotake-mukaihara ~ Shibuya) 11.9km
*Total operating distance is 20.2 km from Wakoshi to Shibuya
(for the 8.3 km between Wakoshi and Kotake-mukaihara, trains share the Yurakucho Line tracks)

総路線距離 Total Route Length
駅数 Number of Stations
車両数 Number of Cars
輸送人員数 Number of Passengers

全線 195.0キロ(営業キロ)
180 駅
2,722 両
1 日平均 595 万人(2022年度)

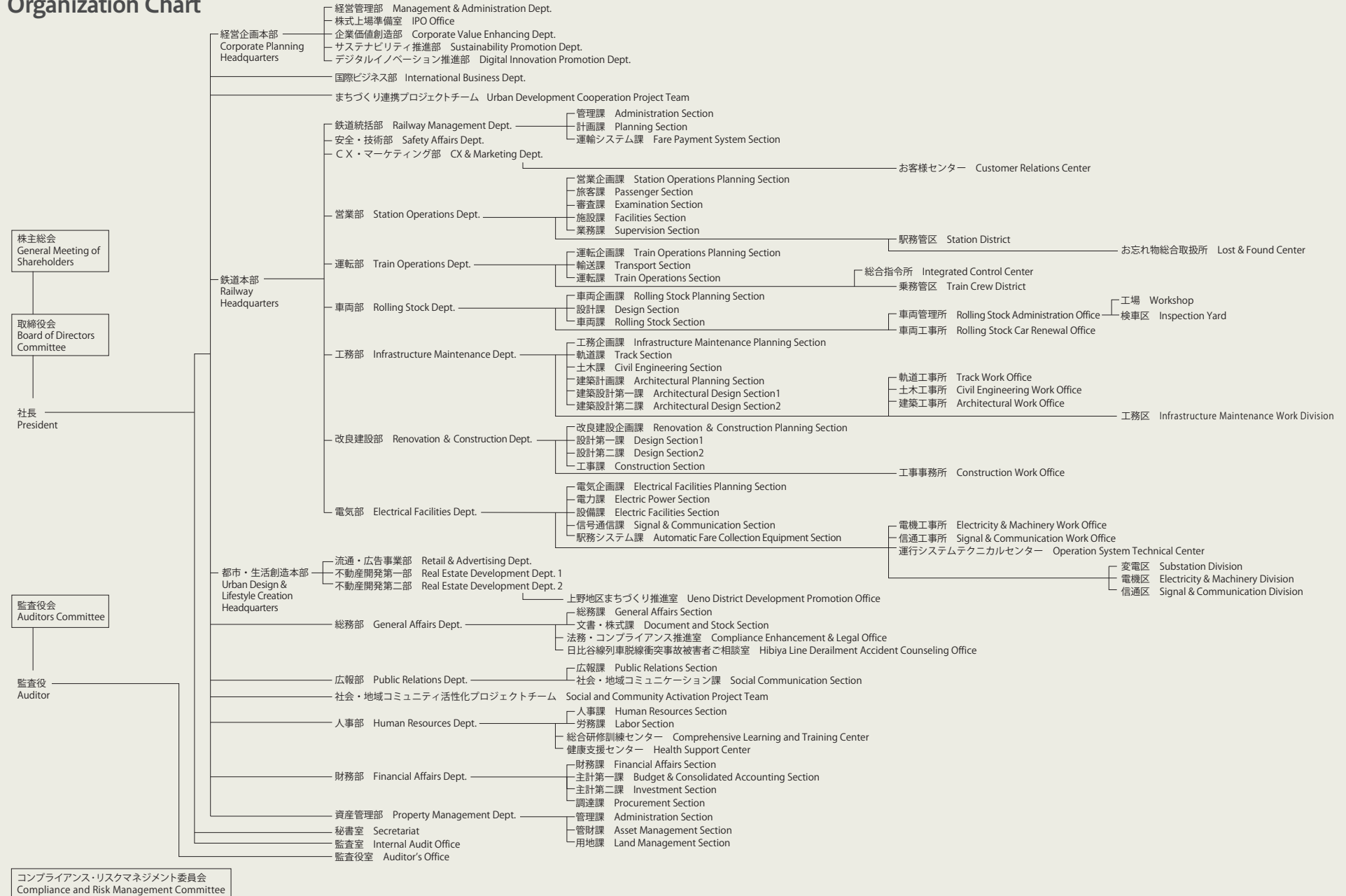
Total 195.0km (Operating kilometers)
180 stations
2,722 cars
Average 5.95 million passengers per day (FY2022)

※注記の無い項目は2023年4月1日現在。 *As of April 1, 2023 unless stated otherwise.

Organization Chart

本社 Head Office

現業 Field Offices & Sites



2022年度財務データ

Financial Data for FY2022

貸借対照表(連結) | Balance Sheet (Consolidated)

(単位：百万円 単位未満切捨表示)
Unit: Millions of Yen, with Fractional Amounts Rounded Off

| 資産の部 | 科目 | Account Item | 金額 | Amount |
|----------------|----|----------------|--|------------------|
| 資産の部 Assets | | | | |
| I 流動資産 | | | | |
| Current assets | 1 | 現金及び預金 | Cash and deposits | 38,982 |
| | 2 | 新線建設推進資金信託 | New line construction promotion fund trust | 192,120 |
| | 3 | 受取手形、売掛金及び契約資産 | Notes and accounts receivable-trade, and contract assets | 3,198 |
| | 4 | 未収運賃 | Railway fares receivables | 26,193 |
| | 5 | 未収金 | Accounts receivables | 8,405 |
| | 6 | 有価証券 | Short-term investment securities | 50,000 |
| | 7 | 商品 | Merchandise | 45 |
| | 8 | 貯蔵品 | Supplies | 7,854 |
| | 9 | その他 | Other current assets | 7,359 |
| | 10 | 貸倒引当金 | Allowance for doubtful accounts | △20 |
| | | 流動資産合計 | Total current assets | 334,139 |
| II 固定資産 | | | | |
| Fixed assets | A | 有形固定資産 | Property and equipment | |
| | 1 | 建物及び構築物(純額) | Buildings and structures, net | 940,372 |
| | 2 | 機械装置及び運搬具(純額) | Machinery, rolling stock and equipment, net | 202,930 |
| | 3 | 土地 | Land | 176,630 |
| | 4 | 建設仮勘定 | Construction in progress | 165,712 |
| | 5 | その他(純額) | Other, net | 8,862 |
| | | 有形固定資産合計 | Total property and equipment | 1,494,509 |
| | B | 無形固定資産 | Intangible assets | 99,549 |
| | C | 投資その他の資産 | Investments and other assets | |
| | 1 | 投資有価証券 | Investment securities | 2,370 |
| | 2 | 長期貸付金 | Long-term loans | 24 |
| | 3 | 退職給付に係る資産 | Net defined benefit assets | 20,928 |
| | 4 | 繰延税金資産 | Deferred tax assets | 49,033 |
| | 5 | その他 | Other investment and assets | 2,390 |
| | 6 | 貸倒引当金 | Allowance for doubtful accounts | △123 |
| | | 投資その他の資産合計 | Total investments and other assets | 74,622 |
| | | 固定資産合計 | Total fixed assets | 1,668,681 |
| | | 資産合計 | Total assets | 2,002,821 |

| 負債及び純資産の部 | 科目 | Account Item | 金額 | Amount |
|--|----|-----------------|---|------------------|
| 負債及び純資産の部 Liabilities and Net Assets | | | | |
| I 流動負債 | | | | |
| Current liabilities | 1 | 支払手形及び買掛金 | Notes and accounts payable-trade | 1,211 |
| | 2 | 1年内償還予定の社債 | Current portion of bonds | 30,000 |
| | 3 | 1年内返済予定の長期借入金 | Current portion of long-term loans payable | 11,087 |
| | 4 | 未払金 | Accounts payable-other | 57,121 |
| | 5 | 未払消費税等 | Accrued consumption taxes | 8,128 |
| | 6 | 未払法人税等 | Income taxes payable | 4,386 |
| | 7 | 前受運賃 | Advance fare received | 16,349 |
| | 8 | 賞与引当金 | Accrued bonuses | 11,802 |
| | 9 | 撤去損失引当金 | Provision for loss on removal | 156 |
| | 10 | その他 | Other current liabilities | 31,000 |
| | | 流動負債合計 | Total current liabilities | 171,242 |
| II 固定負債 | | | | |
| Long-term liabilities | 1 | 社債 | Bonds payable | 577,000 |
| | 2 | 長期借入金 | Long-term loans payable | 329,781 |
| | 3 | 新線建設推進長期借入金 | New line construction promotion long-term loans | 192,120 |
| | 4 | 役員退職慰労引当金 | Retirement allowance for directors and corporate auditors | 299 |
| | 5 | 環境安全対策引当金 | Allowance for environmental protection measures | 294 |
| | 6 | 撤去損失引当金 | Provision for loss on removal | 3,218 |
| | 7 | 退職給付に係る負債 | Net defined benefit liabilities | 72,781 |
| | 8 | 資産除去債務 | Asset retirement obligations | 2,648 |
| | 9 | その他 | Other long-term liabilities | 20,090 |
| | | 固定負債合計 | Total long-term liabilities | 1,198,234 |
| | | 負債合計 | Total liabilities | 1,369,476 |
| 純資産の部 Net assets | | | | |
| I 株主資本 | | | | |
| Shareholders' equity | 1 | 資本金 | Common stock | 58,100 |
| | 2 | 資本剰余金 | Capital surplus | 62,167 |
| | 3 | 利益剰余金 | Retained earnings | 509,978 |
| | | 株主資本合計 | Total shareholders' equity | 630,245 |
| II その他の包括利益累計額 | | | | |
| Accumulated other comprehensive income | 1 | その他有価証券評価差額金 | Unrealized gain on available for-sale securities | △0 |
| | 2 | 為替換算調整勘定 | Foreign currency translation adjustment | 27 |
| | 3 | 退職給付に係る調整累計額 | Remeasurements of defined benefit plans | 3,071 |
| | | その他の包括利益累計額合計 | Total accumulated other comprehensive income | 3,099 |
| | | 純資産合計 | Total net assets | 633,344 |
| | | 負債・純資産合計 | Total liabilities and net assets | 2,002,821 |

2023年3月31日現在 As of March 31, 2023

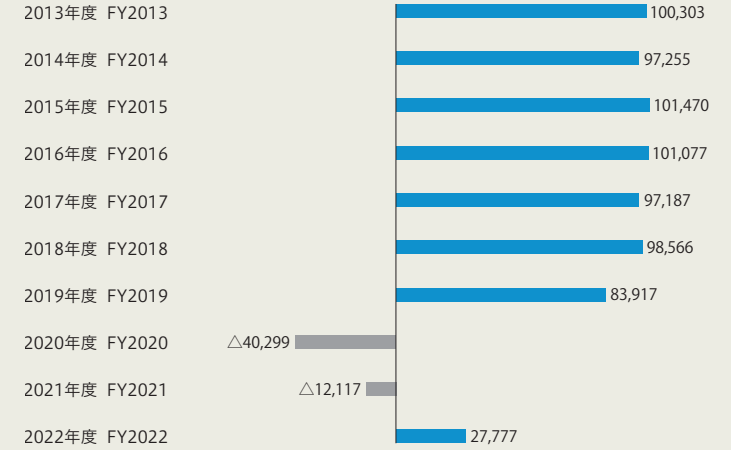
損益計算書(連結) | Profit and Loss Statement (Consolidated)

| 損益計算書(連結) Profit and Loss Statement (Consolidated) | 科目 Account Item | 金額 Amount |
|---|---|--------------|
| I 営業収益 Operating revenues | | 345,370 |
| II 営業費 Operating expenses | | |
| | 1 運輸業等営業費及び売上原価 Transportation, other services and cost of sales | 269,072 |
| | 2 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses | 48,520 |
| | 営業利益 Operating income | 27,777 |
| III 営業外収益 Non-operating income | | |
| | 1 受取利息及び配当金 Interest and dividend income | 12 |
| | 2 受取受託工事事務費 Administrative fee for entrusted construction | 284 |
| | 3 物品売却益 Gain on sales of goods | 552 |
| | 4 持分法による投資利益 Share of profit of entities accounted for using equity method | 498 |
| | 5 固定資産維持管理協力金 Fixed asset maintenance cooperation fee | 280 |
| | 6 その他 Other | 853 |
| | | 2,480 |
| IV 営業外費用 Non-operating expenses | | |
| | 1 支払利息 Interest expense | 10,222 |
| | 2 その他 Other | 340 |
| | 経常利益 Ordinary income | 19,694 |
| V 特別利益 Extraordinary income | | |
| | 1 補助金 Subsidy income | 2,436 |
| | 2 鉄道施設受贈財産評価額 Gain of contributions on rail facilities | 1,335 |
| | 3 工事負担金等受入額 Contribution for construction | 1,145 |
| | 4 その他 Other | 318 |
| | | 5,236 |
| VI 特別損失 Extraordinary loss | | |
| | 1 固定資産圧縮損 Advance depreciation of fixed assets | 4,479 |
| | 2 その他 Other | 488 |
| | | 4,968 |
| | 税金等調整前当期純利益 Income before income taxes | 19,962 |
| | 法人税、住民税及び事業税 Income taxes - Current | 4,117 |
| | 法人税等調整額 Income taxes - Deferred | △11,927 |
| | 親会社株主に帰属する当期純利益 Net income attributable to owners of the parent | △7,809 |
| | | 27,771 |

(単位：百万円 単位未満切捨表示)
Unit: Millions of Yen, with Fractional Amounts Rounded Off

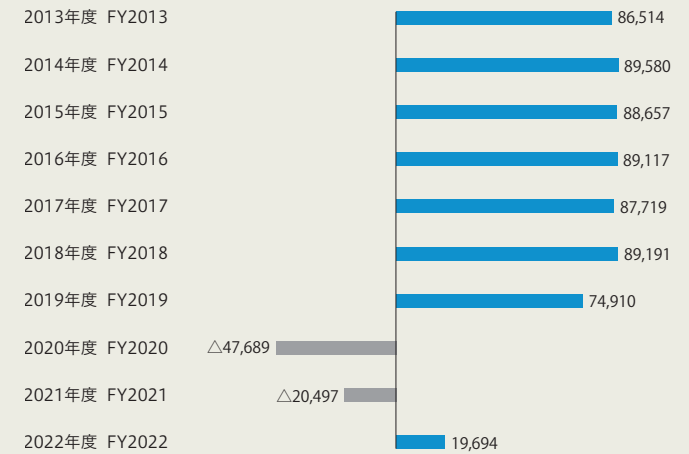
営業損益推移

Changes in Operating Income or Loss



経常損益推移

Changes in Ordinary Income or Loss



2022年4月1日から2023年3月31日まで April 1, 2022 through March 31, 2023

2022年度財務データ

Financial Data for FY2022

貸借対照表(個別) | Balance Sheet (Non-consolidated)

(単位：百万円 単位未満切捨表示)
Unit: Millions of Yen, with Fractional Amounts Rounded Off

| 資産の部 | 科目 | Account Item | 金額 | Amount |
|----------------|----|--------------|--|------------------|
| Assets | | | | |
| 資産の部 Assets | | | | |
| I 流動資産 | 1 | 現金及び預金 | Cash and deposits | 37,965 |
| Current assets | 2 | 新線建設推進資金信託 | New line construction promotion fund trust | 192,120 |
| | 3 | 未収運賃 | Railway fares receivables | 26,193 |
| | 4 | 未収金 | Accounts receivable | 9,623 |
| | 5 | 有価証券 | Short-term investment securities | 50,000 |
| | 6 | 貯蔵品 | Supplies | 7,485 |
| | 7 | 前払金 | Advance payments | 2,063 |
| | 8 | 前払費用 | Prepaid expenses | 1,032 |
| | 9 | 受託工事支出金 | Work on contract | 959 |
| | 10 | その他 | Other current assets | 2,825 |
| | | 流動資産合計 | Total current assets | 330,268 |
| II 固定資産 | | | | |
| Fixed assets | A | 鉄道事業固定資産 | Fixed assets-railway business | |
| | 1 | 有形固定資産 | Property and equipment | 3,027,028 |
| | | 減価償却累計額 | Accumulated depreciation | △1,792,186 |
| | 2 | 無形固定資産 | Intangible assets | 97,084 |
| | | 計 | Total | 1,331,926 |
| | B | 関連事業固定資産 | Fixed assets-related | |
| | 1 | 有形固定資産 | Property and equipment | 106,502 |
| | | 減価償却累計額 | Accumulated depreciation | △57,670 |
| | 2 | 無形固定資産 | Intangible assets | 29 |
| | | 計 | Total | 48,861 |
| | C | 各事業関連固定資産 | Fixed assets affiliated | |
| | 1 | 有形固定資産 | Property and equipment | 64,676 |
| | | 減価償却累計額 | Accumulated depreciation | △31,799 |
| | 2 | 無形固定資産 | Intangible assets | 1,954 |
| | | 計 | Total | 34,830 |
| | D | 建設仮勘定 | Construction in progress | |
| | 1 | 鉄道事業 | Railway business | 158,599 |
| | 2 | 関連事業 | Related | 6,092 |
| | 3 | 各事業関連 | Affiliated | 35 |
| | | 計 | Total | 164,726 |
| | E | 投資その他の資産 | Investments and other assets | |
| | 1 | 投資有価証券 | Investment securities | 507 |
| | 2 | 関係会社株式 | Stocks of subsidiaries and affiliates | 10,012 |
| | 3 | 長期貸付金 | Long-term loans | 19 |
| | 4 | 従業員に対する長期貸付金 | Long-term loans receivable from employees | 5 |
| | 5 | 長期前払費用 | Long-term prepaid expenses | 30 |
| | 6 | 前払年金費用 | Prepaid pension cost | 13,893 |
| | 7 | 繰延税金資産 | Deferred tax assets | 48,605 |
| | 8 | その他 | Other investments | 815 |
| | | 計 | Total | 73,889 |
| | | 固定資産合計 | Total fixed assets | 1,654,235 |
| | | 資産合計 | Total assets | 1,984,503 |

| 負債及び純資産の部 | 科目 | Account Item | 金額 | Amount |
|---------------------------------------|----|-----------------|---|------------------|
| Liabilities and Net Assets | | | | |
| 負債の部 Liabilities | | | | |
| I 流動負債 | 1 | 短期借入金 | Short-term borrowings | 10,200 |
| Current liabilities | 2 | 1年内償還予定の社債 | Current portion of bonds | 30,000 |
| | 3 | 1年内返済予定の長期借入金 | Current portion of long-term loans payable | 11,087 |
| | 4 | リース債務 | Lease obligations | 418 |
| | 5 | 未払金 | Accounts payable-other | 58,460 |
| | 6 | 未払費用 | Accrued expenses | 5,755 |
| | 7 | 未払消費税等 | Accrued consumption taxes | 7,756 |
| | 8 | 未払法人税等 | Income taxes payable | 3,347 |
| | 9 | 預り連絡運賃 | Inter-line fares received | 336 |
| | 10 | 預り金 | Deposits received | 38,271 |
| | 11 | 前受運賃 | Advance fare received | 16,349 |
| | 12 | 前受金 | Advances received | 2,292 |
| | 13 | 前受収益 | Unearned revenue | 3,026 |
| | 14 | 賞与引当金 | Accrued bonuses | 10,095 |
| | 15 | 撤去損失引当金 | Provision for loss on removal | 156 |
| | 16 | その他 | Other current liabilities | 841 |
| | | 流動負債合計 | Total current liabilities | 198,395 |
| II 固定負債 | 1 | 社債 | Bonds payable | 577,000 |
| Long-term liabilities | 2 | 長期借入金 | Long-term loans payable | 329,781 |
| | 3 | 新線建設推進長期借入金 | New line construction promotion long-term loans | 192,120 |
| | 4 | リース債務 | Lease obligations | 451 |
| | 5 | 退職給付引当金 | Liability for retirement benefits | 65,935 |
| | 6 | 役員退職慰労引当金 | Retirement allowance for directors and corporate auditors | 181 |
| | 7 | 環境安全対策引当金 | Allowance for environmental protection measures | 294 |
| | 8 | 撤去損失引当金 | Provision for loss on removal | 3,218 |
| | 9 | 資産除去債務 | Asset retirement obligations | 2,548 |
| | 10 | その他 | Other long-term liabilities | 15,946 |
| | | 固定負債合計 | Total long-term liabilities | 1,187,477 |
| | | 負債合計 | Total liabilities | 1,385,872 |
| 純資産の部 Net assets | | | | |
| I 株主資本 | A | 資本金 | Common stock | 58,100 |
| Shareholders' equity | B | 資本剰余金 | Capital surplus | |
| | | 資本準備金 | Legal capital surplus | 62,167 |
| | | 資本剰余金合計 | Total capital surplus | 62,167 |
| | C | 利益剰余金 | Retained earnings | |
| | | その他利益剰余金 | Other retained earnings | |
| | | 別途積立金 | General reserve | 434,000 |
| | | 繰越利益剰余金 | Retained earnings brought forward | 44,364 |
| | | 利益剰余金合計 | Total retained earnings | 478,364 |
| | | 株主資本合計 | Total shareholders' equity | 598,631 |
| II 評価・換算差額等 | | その他有価証券評価差額金 | Unrealized gain on available for-sale securities | - |
| Valuation and translation adjustments | | 評価・換算差額等合計 | Total valuation and translation adjustments | - |
| | | 純資産合計 | Total net assets | 598,631 |
| | | 負債・純資産合計 | Total liabilities and net assets | 1,984,503 |

2023年3月31日現在 As of March 31, 2023

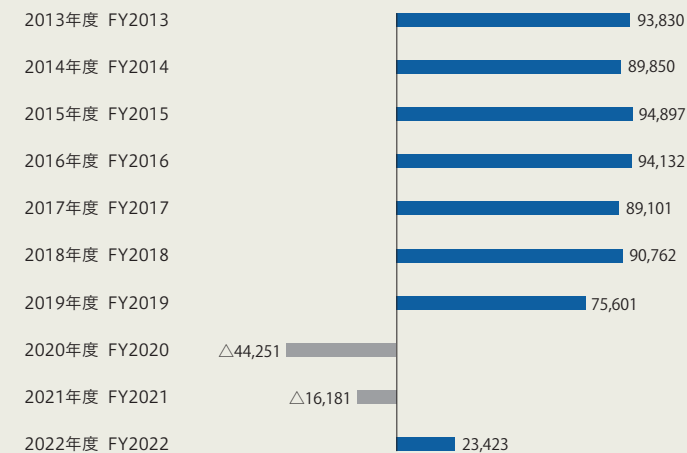
損益計算書(個別) | Profit and Loss Statement (Non-consolidated)

(単位：百万円 単位未満切捨表示)

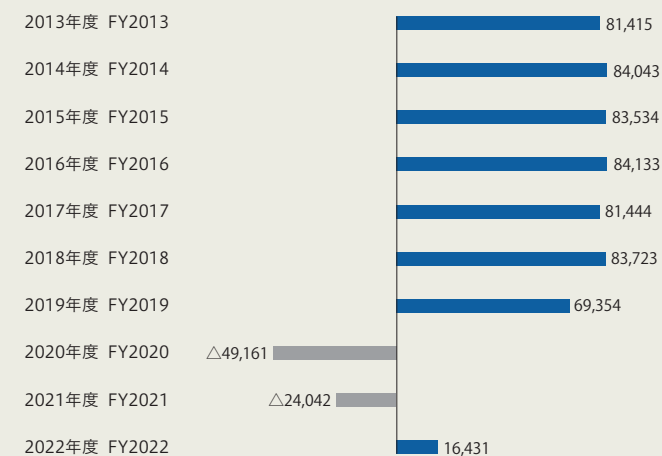
Unit: Millions of Yen, with Fractional Amounts Rounded Off

| 損益計算書(個別) Profit and Loss Statement (Non-consolidated) | 科目 Account Item | 金額 Amount | | |
|--|--|-----------------------------|---------|--|
| I 鉄道事業営業利益 Operating income-railway business | 1 営業収益 Operating revenue | | | |
| | (1) 旅客運輸収入 Passenger transportation revenue | 281,364 | | |
| | (2) 鉄道線路使用料収入 Trackage revenue | 975 | | |
| | (3) 運輸雑収 Miscellaneous income of transportation | 26,437 | 308,778 | |
| | 2 営業費 Operating expenses | | | |
| | (1) 運送営業費 Transportation operating expenses | 202,287 | | |
| | (2) 一般管理費 General and administrative expenses | 13,284 | | |
| | (3) 諸税 Taxes | 12,988 | | |
| | (4) 減価償却費 Depreciation | 66,831 | 295,393 | |
| | 鉄道事業営業利益 Operating income-railway business | | 13,385 | |
| II 関連事業営業利益 Operating income-related business | 1 営業収益 Operating revenue | | | |
| | (1) 不動産賃貸収入 Revenue-real estate lease | 13,127 | | |
| | (2) その他の営業収入 Revenue-other | 5,136 | 18,263 | |
| | 2 営業費 Operating expenses | | | |
| | (1) 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses | 4,403 | | |
| | (2) 諸税 Taxes | 1,177 | | |
| | (3) 減価償却費 Depreciation | 2,645 | 8,225 | |
| | 関連事業営業利益 Operating income-related business | | 10,038 | |
| | 全事業営業利益 Operating income-all business | | 23,423 | |
| | III 営業外収益 Non-operating income | 1 受取配当金 Dividends income | 1,784 | |
| 2 受取受託工事事務費 Administrative fee for entrusted construction | | 284 | | |
| 3 物品売却益 Gain on sales of goods | | 561 | | |
| 4 雑収入 Miscellaneous income | | 936 | | |
| | | | 3,567 | |
| IV 営業外費用 Non-operating expenses | 1 支払利息 Interest expense | 3,194 | | |
| | 2 社債利息 Interest on bonds | 7,063 | | |
| | 3 雑支出 Miscellaneous expenditures | 301 | 10,558 | |
| | 経常利益 Ordinary income | | 16,431 | |
| | | | | |
| V 特別利益 Extraordinary income | 1 補助金 Subsidy income | 2,436 | | |
| | 2 鉄道施設受贈財産評価額 Gain of contributions on rail facilities | 1,335 | | |
| | 3 工事負担金等受入額 Contribution for construction | 1,145 | | |
| | 4 その他 Other | 323 | 5,241 | |
| | | | | |
| VI 特別損失 Extraordinary loss | 1 固定資産圧縮損 Advance depreciation of fixed assets | 4,479 | | |
| | 2 その他 Other | 395 | 4,875 | |
| | 税引前当期純利益 Income before income taxes | | 16,797 | |
| | 法人税、住民税及び事業税 Income taxes - Current | 2,430 | | |
| | 法人税等調整額 Income taxes - Deferred | △12,246 | △9,816 | |
| | 当期純利益 Net income | | 26,614 | |

全事業営業損益推移 Changes in Operating Income or Loss from All Businesses



経常損益推移 Changes in Ordinary Income or Loss



2022年4月1日から2023年3月31日まで April 1, 2022 through March 31, 2023

駅別乗降人員

Number of Passengers by Station

2022年度1日平均 Daily Average FY2022

| 順位 Rank | 駅名 Station | 駅ナンバリング Station numbering | 人員(人) Number of passengers | 前年比(%) Compared with previous year |
|---------|---|---------------------------|----------------------------|------------------------------------|
| 1 | 池袋 Ikebukuro | | 461,392 | 14.2 |
| 2 | 大手町 Otemachi | | 277,497 | 16.4 |
| 3 | 北千住 Kita-senju | | 215,800 | 8.6 |
| 4 | 銀座 Ginza | | 188,770 | 18.9 |
| 5 | 新宿 Shinjuku | | 180,278 | 12.1 |
| 6 | 豊洲 Toyosu | | 176,881 | 19.0 |
| 7 | 新橋 Shimbashi | | 173,836 | 18.1 |
| 8 | 上野 Ueno | | 162,861 | 19.8 |
| 9 | 東京 Tokyo | | 162,608 | 24.1 |
| 10 | 渋谷 Shibuya | | 158,056 | 20.2 |
| 11 | 高田馬場 Takadanobaba | | 154,328 | 12.8 |
| 12 | 表参道 Omote-sando | | 154,173 | 15.6 |
| 13 | 日本橋 Nihombashi | | 146,916 | 14.1 |
| 14 | 西日暮里 Nishi-nippori | | 143,717 | 11.8 |
| 15 | 飯田橋 Iidabashi | | 138,426 | 15.8 |
| 16 | 新宿三丁目 Shinjuku-sanchome | | 129,191 | 17.3 |
| 17 | 霞ヶ関 Kasumigaseki | | 121,447 | 9.7 |
| 18 | 有楽町 Yurakucho | | 119,734 | 15.3 |
| 19 | 市ヶ谷 Ichigaya | | 116,190 | 13.1 |
| 20 | 東陽町 Toyochō | | 102,996 | 7.1 |
| 21 | 四ツ谷 Yotsuya | | 101,016 | 15.5 |
| 22 | 三越前 Mitsukoshimae | | 100,581 | 14.8 |
| 23 | 秋葉原 Akihabara | | 98,440 | 14.4 |
| 24 | 国会議事堂前 Kokkai-gijidomae 溜池山王 Tameike-sanno | | 97,888 | 12.7 |
| 25 | 六本木 Roppongi | | 94,895 | 20.6 |
| 26 | 茅場町 Kayabacho | | 94,538 | 12.6 |

| 順位 Rank | 駅名 Station | 駅ナンバリング Station numbering | 人員(人) Number of passengers | 前年比(%) Compared with previous year |
|---------|--------------------------------------|---------------------------|----------------------------|------------------------------------|
| 27 | 門前仲町 Monzen-nakacho | | 92,275 | 11.1 |
| 28 | 錦糸町 Kinshicho | | 92,013 | 15.1 |
| 29 | 恵比寿 Ebisu | | 90,039 | 17.8 |
| 30 | 八丁堀 Hatchobori | | 89,641 | 15.9 |
| 31 | 葛西 Kasai | | 89,311 | 9.6 |
| 32 | 後楽園 Korakuen | | 89,048 | 22.6 |
| 33 | 西葛西 Nishi-kasai | | 88,528 | 11.1 |
| 34 | 明治神宮前 (原宿) Meiji-jingumae 'Harajuku' | | 86,222 | 19.3 |
| 35 | 日比谷 Hibiya | | 85,949 | 18.7 |
| 36 | 浅草 Asakusa | | 84,355 | 32.9 |
| 37 | 新木場 Shin-kiba | | 83,516 | 16.7 |
| 38 | 青山一丁目 Aoyama-itcho | | 81,621 | 16.3 |
| 39 | 虎ノ門 Toranomon | | 80,864 | 16.3 |
| 40 | 赤坂見附 Akasaka-mitsuke | | 78,766 | 18.8 |
| 41 | 新御茶ノ水 Shin-ochanomizu | | 77,610 | 11.3 |
| 42 | 荻窪 Ogikubo | | 76,452 | 9.5 |
| 43 | 神保町 Jimbocho | | 75,986 | 17.8 |
| 44 | 神谷町 Kamiyacho | | 72,423 | 21.2 |
| 45 | 浦安 Urayasu | | 71,398 | 9.3 |
| 46 | 早稲田 Waseda | | 70,006 | 18.7 |
| 47 | 西新宿 Nishi-shinjuku | | 69,891 | 13.2 |
| 48 | 東銀座 Higashi-ginza | | 67,566 | 14.0 |
| 49 | 赤坂 Akasaka | | 66,289 | 11.0 |
| 50 | 半蔵門 Hanzomon | | 66,059 | 16.8 |
| 51 | 永田町 Nagatacho | | 66,041 | 18.5 |
| 52 | 中野坂上 Nakano-sakaue | | 65,946 | 10.7 |
| 53 | 茗荷谷 Myogadani | | 64,833 | 13.2 |

| 順位 Rank | 駅名 Station | 駅ナンバリング Station numbering | 人員(人) Number of passengers | 前年比(%) Compared with previous year |
|---------|---------------------------|---------------------------|----------------------------|------------------------------------|
| 54 | 木場 Kiba | | 64,776 | 7.8 |
| 55 | 外苑前 Gaiemmae | | 64,750 | 23.3 |
| 56 | 人形町 Ningyocho | | 63,201 | 12.3 |
| 57 | 月島 Tsukishima | | 60,498 | 14.8 |
| 58 | 六本木一丁目 Roppongi-itcho | | 60,048 | 17.0 |
| 59 | 水天宮前 Suitengumae | | 58,180 | 13.9 |
| 60 | 町屋 Machiya | | 55,740 | 9.5 |
| 61 | 南砂町 Minami-sunamachi | | 54,476 | 9.4 |
| 62 | 広尾 Hiro-o | | 53,479 | 12.7 |
| 63 | 王子 Oji | | 53,326 | 14.9 |
| 64 | 築地 Tsukiji | | 53,151 | 14.9 |
| 65 | 淡路町 Awajicho | | 50,269 | 14.7 |
| 66 | 清澄白河 Kiyosumi-shirakawa | | 49,852 | 13.8 |
| 67 | 麴町 Kojimachi | | 49,806 | 10.8 |
| 68 | 行徳 Gyotoku | | 49,562 | 8.7 |
| 69 | 住吉 Sumiyoshi | | 49,114 | 10.7 |
| 70 | 御茶ノ水 Ochanomizu | | 47,741 | 12.5 |
| 71 | 神田 Kanda | | 47,348 | 18.5 |
| 72 | 南行徳 Minami-gyotoku | | 46,441 | 9.3 |
| 73 | 江戸川橋 Edogawabashi | | 45,773 | 10.4 |
| 74 | 妙典 Myoden | | 45,243 | 9.4 |
| 75 | 本郷三丁目 Hongo-sanchome | | 45,151 | 14.6 |
| 76 | 京橋 Kyobashi | | 44,951 | 13.4 |
| 77 | 地下鉄成増 Chikatetsu-narimasu | | 44,314 | 9.3 |
| 78 | 新宿御苑前 Shinjuku-gyoemmae | | 42,861 | 12.6 |
| 79 | 三ノ輪 Minowa | | 39,685 | 14.1 |
| 80 | 麻布十番 Azabu-juban | | 39,125 | 12.3 |

| 順位 Rank | 駅名 Station | 駅ナンバリング Station numbering | 人員(人) Number of passengers | 前年比(%) Compared with previous year |
|------------|---------------------------|---------------------------------|----------------------------------|--|
| 81 | 平和台 Heiwadai | 04 | 38,769 | 10.5 |
| 82 | 東池袋 Higashi-ikebukuro | Y10 | 38,132 | 17.7 |
| 83 | 四谷三丁目 Yotsuya-sancho | M11 | 37,952 | 10.6 |
| 84 | 護国寺 Gokokuji | Y11 | 37,393 | 9.2 |
| 85 | 竹橋 Takebashi | 08 | 37,274 | 8.9 |
| 86 | 北綾瀬 Kita-ayase | 20 | 37,167 | 11.1 |
| 87 | 仲御徒町 Naka-okachimachi | H17 | 36,683 | 13.1 |
| 88 | 地下鉄赤塚 Chikatetsu-akatsuka | Y03 | 36,536 | 10.4 |
| 89 | 銀座一丁目 Ginza-itchome | Y19 | 36,285 | 9.3 |
| 90 | 神楽坂 Kagurazaka | 05 | 36,048 | 12.6 |
| 91 | 要町 Kanamecho | Y08 Y08 | 36,047 | 9.8 |
| 92 | 東新宿 Higashi-shinjuku | F12 | 35,204 | 16.8 |
| 93 | 方南町 Honancho | 03 | 34,927 | 9.1 |
| 94 | 千川 Senkawa | Y07 F07 | 34,918 | 8.9 |
| 95 | 氷川台 Hikawadai | Y05 | 34,762 | 8.9 |
| 96 | 乃木坂 Nogizaka | 05 | 34,694 | 14.1 |
| 97 | 虎ノ門ヒルズ Toranomon Hills | H06 | 34,454 | 24.0 |
| 98 | 駒込 Komagome | N14 | 34,065 | 12.6 |
| 99 | 新富町 Shintomicho | Y20 | 33,659 | 11.6 |
| 100 | 小伝馬町 Kodemmacho | H15 | 33,442 | 9.3 |
| 101 | 西早稲田 Nishi-waseda | F11 | 32,955 | 14.3 |
| 102 | 湯島 Yushima | 15 | 32,511 | 14.5 |
| 103 | 新高円寺 Shin-koenji | M03 | 31,901 | 10.1 |
| 104 | 王子神谷 Oji-kamiya | N17 | 31,896 | 10.9 |
| 105 | 入谷 Iriya | H19 | 31,731 | 12.6 |
| 106 | 新中野 Shin-nakano | H05 | 30,917 | 9.2 |
| 107 | 東高円寺 Higashi-koenji | M04 | 29,765 | 11.3 |

| 順位 Rank | 駅名 Station | 駅ナンバリング Station numbering | 人員(人) Number of passengers | 前年比(%) Compared with previous year |
|------------|--|---------------------------------|----------------------------------|--|
| 108 | 南千住 Minami-senju | H21 | 28,241 | 12.5 |
| 109 | 二重橋前 (丸の内) Nijubashimae 'Marunouchi' | C10 | 27,886 | 20.1 |
| 110 | 田原町 Tawaramachi | G18 | 27,273 | 24.2 |
| 111 | 千駄木 Sendagi | C15 | 25,947 | 12.6 |
| 112 | 辰巳 Tatsumi | Y23 | 25,402 | 8.0 |
| 113 | 原木中山 Baraki-nakayama | T22 | 24,911 | 7.3 |
| 114 | 南阿佐ヶ谷 Minami-asagaya | H02 | 24,906 | 10.8 |
| 115 | 代々木公園 Yoyogi-koen | C02 | 24,257 | 13.2 |
| 116 | 根津 Nezu | C14 | 24,206 | 16.3 |
| 117 | 東大前 Todaimae | N12 | 23,582 | 21.6 |
| 118 | 落合 Ochiai | T02 | 23,076 | 12.0 |
| 119 | 新大塚 Shin-otsuka | M24 | 23,070 | 10.3 |
| 120 | 北参道 Kita-sando | F14 | 20,737 | 10.7 |
| 121 | 末広町 Suehirocho | G14 | 20,348 | 17.2 |
| 122 | 上野広小路 Ueno-hirokoji | G15 | 18,995 | 22.3 |
| 123 | 本駒込 Hon-komagome | N13 | 18,857 | 34.2 |
| 124 | 中野新橋 Nakano-shimbashi | M05 | 18,258 | 8.7 |
| 125 | 雑司が谷 Zoshigaya | F10 | 17,807 | 18.6 |
| 126 | 中野富士見町 Nakano-fujimicho | M04 | 17,111 | 9.8 |
| 127 | 稲荷町 Inaricho | G17 | 15,438 | 14.0 |
| 128 | 志茂 Shimo | N18 | 13,353 | 11.3 |
| 129 | 桜田門 Sakuradamon | Y17 | 12,224 | 8.9 |
| 130 | 西ヶ原 Nishigahara | N15 | 8,131 | 11.2 |

注釈 Note

- 国会議事堂前及び溜池山王は駅の構造上同一駅とみなしています。
Kokkai-gijidomae and Tameike-sanno stations are regarded as a single station due to their building structure.
- 次の他鉄道との直通連絡駅及び供用している駅の乗降人員は順位から除いています。
Stations in the following list are not included on the main list as they are stations that have reciprocal through-service with other railway companies or are shared with other railway companies.

| 駅名 Station | 人員(人) Number of passengers | 前年比(%) Compared with previous year | 略号 Symbol | 線名 Line name |
|---------------|----------------------------------|--|--------------|----------------------|
| Z | 669,517 | 15.0 | G | 銀座線 Ginza Line |
| C | 349,331 | 8.5 | M M | 丸ノ内線 Marunouchi Line |
| H | 251,503 | 10.6 | H | 日比谷線 Hibiya Line |
| C | 245,740 | 14.2 | T | 東西線 Tozai Line |
| T | 244,493 | 10.4 | C | 千代田線 Chiyoda Line |
| H | 178,079 | 13.9 | Y | 有楽町線 Yurakucho Line |
| Z | 160,493 | 16.9 | Z | 半蔵門線 Hanzomon Line |
| Y | 159,118 | 9.6 | N | 南北線 Namboku Line |
| Y | 156,740 | 11.2 | F | 副都心線 Fukutoshin Line |
| T | 141,275 | 21.4 | | |
| T | 125,787 | 11.2 | | |
| N | 91,094 | 12.4 | | |
| N | 82,352 | 10.9 | | |
| N | 32,521 | 10.5 | | |
| N | 14,772 | 14.1 | | |


(単位：人・%) Unit: persons %


駅数 Number of Stations

| 項目 Item | 総駅数 Total number of stations | 同一駅名を1駅とした場合の総駅数 Total number of stations with the same name counted as one station |
|--|------------------------------------|---|
| 順位表示駅 Number of stations on the main list | 130 駅 | 130 駅 |
| 順位表示駅のうち同一駅名の重複分 Number of stations on the main list that are counted more than once for multiple lines | 32 駅 | 13 駅 |
| 順位が掲載されていない駅(直通連絡駅等) のうち駅名の重複しない駅 Number of (reciprocal through-ser- vice) stations not on the main list that serve only one line | 12 駅 | |
| 順位が掲載されていない駅のうち 駅名の重複する駅 Number of stations whose order is not mentioned on the main list that are counted more than once for multiple lines | 6 駅 | |
| 合計 Total | 180 駅 | 143 駅 |

沿革

History

| | | | | | |
|--------------|---|--------------|--|-----------------------|---|
| 1920年(大正9年) | 8月29日 東京地下鉄道株式会社創立 | 1988年(昭和63年) | 1月1日 全駅構内で終日禁煙実施 6月8日 有楽町線新富町～新木場間開業 (有楽町線と光市～新木場間全線開業) | 2016年(平成28年) | 3月26日 「東京メトロ一日乗車券」を「東京メトロ24時間券」に変更 4月1日 総合研修訓練センター開設 6月7日 東京2020オリンピック・パラリンピック競技大会 オフィシャルパートナー(旅客鉄道輸送サービス)に決定 |
| 1925年(大正14年) | 9月27日 東京地下鉄道 浅草～上野間着工 | 1991年(平成3年) | 11月29日 南北線駒込～赤羽岩淵間開業 | 2017年(平成29年) | 3月25日 有料座席指定列車「S-TRAIN」が運行を開始 9月15日 「日本初の地下鉄車両1001号車」が国の重要文化財に指定 |
| 1927年(昭和2年) | 12月30日 東京地下鉄道 浅草～上野間で初の地下鉄営業開始 | 1995年(平成7年) | 3月20日 丸ノ内線・日比谷線・千代田線「地下鉄サリン事件」発生 | 2018年(平成30年) | 3月24日 「メトロポイントクラブ」サービス開始 |
| 1939年(昭和14年) | 9月16日 東京地下鉄道と東京高速鉄道浅草～渋谷間で直通運転開始 | 1996年(平成8年) | 4月27日 東西線～東葉高速線東葉勝田台間で相互直通運転開始 | 2019年(平成31年/ 令和元年) | 3月4日 キッズルーム併設ワークスペース 「Room EXPLACE 門前仲町」を開設(東陽町開設 3/11) 4月11日 スポーツクラブ「greener(グリーナー)」を 東西線妙典駅高架下に開業 12月2日 丸ノ内線新型車両2000系が 「令和元年度地球温暖化防止活動環境大臣表彰」を受賞 |
| 1941年(昭和16年) | 7月4日 帝都高速度交通営団設立 | 1998年(平成10年) | 3月26日 有楽町線～西武池袋線飯能間で相互直通運転開始 | 2020年(令和2年) | 1月3日 銀座線「渋谷駅」移転・新駅舎供用開始 1月29日 丸ノ内線新型車両2000系が 「2019年度省エネ大賞経済産業大臣賞」を受賞 4月1日 東京メトロ 女子駅伝部「東京メトロ マークユリ」創設 6月6日 日比谷線に「虎ノ門ヒルズ駅」開業 東西線・日比谷線相互直通列車に座席指定制列車 「THライナー」が運行開始 8月27日 MaaS機能を実装した新アプリ 「東京メトロmy!アプリ」を公開 10月23日 銀座線渋谷駅が「第65回(令和2年度)鉄道建築協会賞」で 「特別賞(作品部門)」を受賞 |
| 1951年(昭和26年) | 4月20日 丸ノ内線池袋～新宿間の土木工事に着手 | 2000年(平成12年) | 3月8日 日比谷線中目黒駅で日比谷線列車脱線衝突事故発生 9月26日 南北線目黒～溜池山王間開業 (南北線目黒～赤羽岩淵間全線開業) 南北線～東急目黒線武蔵小杉間で相互直通運転開始 10月14日 共通乗車カードシステム「パスネット」導入開始 | 2021年(令和3年) | 1月27日 東京メトロ05駅で、視覚障がい者ナビゲーションシステム 「shikAI」のアプリを公開 6月28日 日本初のeスポーツトレーニングジムを開設 7月23日 「東京2020オリンピック競技大会」開催(8月8日まで) 8月24日 「東京2020/パラリンピック競技大会」開催(9月5日まで) 10月20日 半蔵門線新型車両18000系と銀座線が 2021年度「グッドデザイン賞」を受賞 10月22日 銀座線4駅のリニューアルが「第66回(令和3年度) 鉄道建築協会賞」で「特別賞(作品部門)」を受賞 |
| 1954年(昭和29年) | 1月20日 丸ノ内線池袋～御茶ノ水間開業 | 2001年(平成13年) | 3月28日 南北線～埼玉高速鉄道線浦和美園間で相互直通運転開始 | | |
| 1959年(昭和34年) | 3月15日 丸ノ内線霞ヶ関～新宿間開業 (丸ノ内線池袋～新宿間全線開業) | 2002年(平成14年) | 12月18日 東京地下鉄株式会社法公布・施行(法律第188号) | | |
| 1960年(昭和35年) | 3月1日 営団地下鉄のロゴマーク「  」制定 | 2003年(平成15年) | 3月19日 半蔵門線水天宮前～押上間開業 (半蔵門線渋谷～押上間全線開業) 半蔵門線～東武日光線南栗橋間で相互直通運転開始 | | |
| 1961年(昭和36年) | 3月28日 日比谷線南千住～仲御徒町間開業 | 2004年(平成16年) | 4月1日 東京地下鉄株式会社設立 お客様センター開設 | | |
| 1962年(昭和37年) | 3月23日 荻窪線分岐線中野富士見町～方南町間開業 (荻窪線新宿～荻窪間および同線中野坂上～方南町間全線開業) 5月31日 日比谷線北千住～南千住間、仲御徒町～人形町間開業 日比谷線～東武伊勢崎線北越谷間で相互直通運転開始 | 2005年(平成17年) | 12月2日 表参道駅に「Echika表参道」オープン | | |
| 1964年(昭和39年) | 8月29日 日比谷線東銀座～霞ヶ関間開業 (日比谷線北千住～中目黒間全線開業) 日比谷線～東急東横線日吉間で相互直通運転開始 丸ノ内線西銀座駅を銀座駅に改称 12月23日 東西線高田馬場～九段下間開業 | 2007年(平成19年) | 2月3日 クレジットカード「Tokyo Metro To Me CARD」サービス開始 3月18日 新しい交通ICカード「PASMO」のサービス開始 同時に、Suicaとの相互利用が可能に 5月8日 仕事と子育ての両立支援企業「認定マーク」を取得 | 2022年(令和4年) | 3月28日 有楽町線延伸(豊洲～住吉間)及び 南北線延伸(品川～白金高輪間)の鉄道事業許可を取得 5月26日 有楽町線・副都心線17000系及び半蔵門線18000系車両が 「ローレル賞」を受賞 8月31日 鉄道施設をリノベーションしたSOHO型賃貸住宅 「メトロステージ代々木上原」竣工 9月26日 「東京メトロmy!アプリ」で全路線の号車ごとの リアルタイム混雑状況を配信開始 |
| 1966年(昭和41年) | 10月1日 東西線～中央線荻窪間で相互直通運転開始 | 2008年(平成20年) | 3月15日 ロマンسカー・MSEによる千代田線への直通運転開始 6月14日 副都心線と光市～渋谷間開業 8月29日 銀座線(浅草駅～新橋駅間)の土木構造物が 「選奨土木遺産」に認定 | | |
| 1969年(昭和44年) | 3月29日 東西線東陽町～西船橋間開業 (東西線中野～西船橋間全線開業) 4月8日 中央線三鷹～東西線～総武線津田沼間で相互直通運転開始 12月20日 千代田線北千住～大手町間開業 営業キロ、100キロを突破 | 2009年(平成21年) | 2月6日 銀座線が「近代化産業遺産」に認定 3月26日 池袋駅に「Echika池袋」オープン 11月27日 池袋西口に新しい商業ビル「Esola池袋」オープン | | |
| 1971年(昭和46年) | 4月20日 千代田線綾瀬～北千住間開業 千代田線～常磐線我孫子間で相互直通運転開始 | 2011年(平成23年) | 5月30日 東京メトロ公式スマートフォンアプリ「東京メトロアプリ」公開 | | |
| 1974年(昭和49年) | 10月30日 有楽町線池袋～銀座一丁目間開業 | 2012年(平成24年) | 3月1日 「ANA To Me CARD PASMO JCB」サービス開始 | | |
| 1978年(昭和53年) | 2月28日 東西線荒川・中川橋りょうで竜巻により列車脱線転覆事故発生 (2両横転・1両脱線) 3月31日 千代田線代々木公園～代々木上原間開業 (千代田線綾瀬～代々木上原間全線開業) 千代田線～小田急小田原線本厚木間で相互直通運転開始 8月1日 半蔵門線渋谷～青山一丁目間開業 半蔵門線～東急東横線・横浜高速みなとみらい線 (元町・中華街駅まで)との相互直通運転を開始 | 2013年(平成25年) | 2月25日 「ベトナム国ハノイ市都市鉄道規制機関強化及び運営組織設立 支援プロジェクト」を日本コンサルタンツと共同で受注 3月16日 副都心線・東急東横線・横浜高速みなとみらい線 (元町・中華街駅まで)との相互直通運転を開始 | | |
| 1979年(昭和54年) | 12月20日 千代田線綾瀬～北綾瀬間開業 | 2014年(平成26年) | 2月18日 ベトナム国ハノイ市都市鉄道管理委員会と 友好・協力に関する覚書を締結 | 2023年(令和5年) | 3月18日 南北線・副都心線～相鉄本線海老名・相鉄いずみ野線湘南台 間で相鉄新横浜線・東急新横浜線を介した直通運転開始 鉄道駅バリアフリー料金の収受開始 |
| 1986年(昭和61年) | 7月12日 「地下鉄博物館」オープン | | | | |
| 1987年(昭和62年) | 8月25日 有楽町線と光市～営団成増間開業 有楽町線～東武東上線川越市間で相互直通運転開始 | | | | |

| | | |
|------|---------|---|
| 1920 | Aug. 29 | Establishment of the Tokyo Underground Railway Company |
| 1925 | Sep. 27 | Start of construction on the section between Asakusa and Ueno by the Tokyo Underground Railway Company |
| 1927 | Dec. 30 | Tokyo Underground Railway Company - opening of the first subway section between Asakusa and Ueno |
| 1939 | Sep. 16 | Start of reciprocal through-service between Asakusa on the Tokyo Underground Railway Company Line and Shibuya on the Tokyo Rapid Railway Company |
| 1941 | Jul. 4 | Establishment of the Teito Rapid Transit Authority (TRTA) |
| 1951 | Apr. 20 | Construction of the Marunouchi Line section between Ikebukuro and Shinjuku begins |
| 1954 | Jan. 20 | Opening of the Ikebukuro to Ochanomizu section of the Marunouchi Line |
| 1959 | Mar. 15 | Opening of the Kasumigaseki to Shinjuku section of the Marunouchi Line (Completed the Ikebukuro to Shinjuku section of the Marunouchi Line) |
| 1960 | Mar. 1 | Establishment of the new TRTA logo ( logo) |
| 1961 | Mar. 28 | Opening of the Minami-senju to Naka-okachimachi section of the Hibiya Line |
| 1962 | Mar. 23 | Opening of the Nakano-fujimicho to Honancho section of the Ogikubo Line (Completed the Shinjuku to Ogikubo section of the Ogikubo Line) |
| | May. 31 | Opening of the Kita-senju to Minami-senju section and the Naka-okachimachi to Ningyocho section of the Hibiya Line Start of reciprocal through-service with the Tobu Isesaki Line (to Kita-koshigaya) |
| 1964 | Aug. 29 | Opening of the Higashi-ginza to Kasumigaseki section of the Hibiya Line (Completed the Kita-senju to Naka-meguro section of the Hibiya Line) Start of reciprocal through-service with the Tokyu Toyoko Line (to Hiyoshi) Nishi-ginza Station on the Marunouchi Line was renamed Ginza Station |
| | Dec. 23 | Opening of the Takadanobaba to Kudanshita section of the Tozai Line |
| 1966 | Oct. 1 | Start of reciprocal through-service with the Tozai Line and the Chuo Line (to Ogikubo) |
| 1969 | Mar. 29 | Opening of the Toyoko and Nishi-funabashi section of the Tozai Line (Completed the Nakano to Nishi-funabashi section of the Tozai Line) |
| | Apr. 8 | Start of reciprocal through-service between Mitaka on the Chuo Line and Tsudanuma on the Sobu Line via the Tozai Line |
| | Dec. 20 | Opening of the Kita-senju to Otemachi section of the Chiyoda Line TRTA's operating kilometerage exceeds 100km |
| 1971 | Apr. 20 | Opening of the Ayase to Kita-senju section of the Chiyoda Line Start of reciprocal through-service with the Joban Line (to Abiko) |
| 1974 | Oct. 30 | Opening of the Ikebukuro to Ginza-itcho section of the Yurakucho Line |
| 1978 | Feb. 28 | An accident occurred on the Tozai line on a bridge over the Arakawa and Nakagawa Rivers where a train was blown off the tracks and overturned by a tornado (two carriages are overturned and one carriage is derailed) |
| | Mar. 31 | Opening of the Yoyogi-koen to Yoyogi-uehara section of the Chiyoda Line (Completed the Ayase to Yoyogi-uehara section of the Chiyoda Line) Start of reciprocal through-service with the Odakyu Odawara Line (to Hon-atsumi) |
| | Aug. 1 | Opening of the Shibuya to Aoyama-itcho section of the Hanzomon Line Start of reciprocal through-service with the Tokyu Shin-tamagawa Line (to Futako-tamagawaen) |
| 1979 | Dec. 20 | Opening of the Ayase to Kita-ayase section of the Chiyoda Line |
| 1986 | Jul. 12 | Opening of the Subway Museum |
| 1987 | Aug. 25 | Opening of the Wakoshi to Eidan-narimasu section of the Yurakucho Line Start of reciprocal through-service with the Tobu Tojo Line (to Kawagoe-shi) |

| | | |
|------|---------|--|
| 1988 | Jan. 1 | Prohibition of smoking on all station premises |
| | Jun. 8 | Yurakucho Line between Shintomicho and Shin-kiba starts operations (completing the Yurakucho Line between Wakoshi and Shin-kiba Stations) |
| 1991 | Nov. 29 | Opening of the Komagome to Akabane-iwabuchi section of the Namboku Line |
| 1995 | Mar. 20 | "Subway Sarin Gas Attack" on the Marunouchi, Hibiya and Chiyoda Lines |
| 1996 | Apr. 27 | Start of reciprocal through-service with the Toyo Kosoku Line (to Toyo-katsutadai) |
| 1998 | Mar. 26 | Start of reciprocal through-service with the Yurakucho Line and the Seibu Ikebukuro Line (to Hanno) |
| 2000 | Mar. 8 | Train derailment and collision occurred at Naka-meguro Station on the Hibiya Line |
| | Sep. 26 | Opening of the Meguro to Tameike-sanno section of the Namboku Line (Completed the Meguro to Akabane-iwabuchi section of the Namboku Line) Start of reciprocal through-service with the Tokyu Meguro Line (to Musashi-kosugi) |
| | Oct. 14 | Introduction of "PASSNET" (the common pre-paid card system) |
| 2001 | Mar. 28 | Start of reciprocal through-service with the Namboku Line and the Saitama Railway Line (to Urawa-misono) |
| 2002 | Dec. 18 | The special company law was promulgated and enforced (Law 188) |
| 2003 | Mar. 19 | Opening of the Suitengumae to Oshiage section of the Hanzomon Line (Completed the Shibuya to Oshiage section of the Hanzomon Line) Start of reciprocal through-service with the Tobu Nikko Lines (to Minami-kurhahashi) |
| 2004 | Apr. 1 | Establishment of Tokyo Metro Co., Ltd. Opening of the Customer Relations Center |
| 2005 | Dec. 2 | Opening of "Echika OMOTESANDO" at Omote-sando Station |
| 2007 | Feb. 3 | Service commences on our new credit card, the Tokyo Metro To Me CARD |
| | Mar. 18 | PASMO, a rechargeable stored value IC card, is launched and at the same time, interoperability with Suica is enabled |
| | May. 8 | Tokyo Metro is awarded an official "mark of approval" as a family friendly employer |
| 2008 | Mar. 15 | Romance Car MSE express service is extended directly onto the Chiyoda Line |
| | Jun. 14 | Opening of Fukutoshin Line (Wakoshi-Shibuya) |
| | Aug. 29 | The civil engineering structures of the Ginza Line (Asakusa Station to Shimbashi Station section) are certified as "Outstanding Civil Engineering Heritage" |
| 2009 | Feb. 6 | The Ginza Line is certified as an "Industrial Modernization Heritage" site |
| | Mar. 26 | Opening of "Echika IKEBUKURO" at Ikebukuro Station |
| | Nov. 27 | Opening of the new "Esola IKEBUKURO" commercial building in Ikebukuro Nishiguchi (West Exit) |
| 2011 | May. 30 | The Tokyo Metro official smart phone app "Tokyo Metro App" is released |
| 2012 | Mar. 1 | Service commences on our new credit card, the ANA To Me CARD PASMO JCB |
| 2013 | Feb. 25 | Tokyo Metro, in partnership with Japan International Consultants for Transportation Co., wins a project to assist with strengthening the regulatory regime and organizing operations management on the urban railway in Hanoi, Vietnam |
| | Mar. 16 | Start of reciprocal through-service between the Fukutoshin Line and the Tokyu Toyoko and Yokohama Express Minato Mirai Lines (to Motomachi-Chukagai Station) |
| 2014 | Feb. 18 | Tokyo Metro signs a Memorandum of Understanding on Friendship and Cooperation with Hanoi Metropolitan Railway Management Board, Vietnam |

| | | |
|------|---------|--|
| 2016 | Mar. 26 | Tokyo Subway 1-Day Ticket is changed to Tokyo Metro 24-hour Ticket |
| | Apr. 1 | Opening of the Comprehensive Learning and Training Center |
| | Jun. 7 | Tokyo Metro becomes an official partner of the Olympic and Paralympic Games Tokyo 2020 in the category of Passenger Rail Transportation Services |
| 2017 | Mar. 25 | The S-TRAIN, where customers can pay to reserve a seat, is now in service |
| | Sep. 15 | The No. 1001 car, Japan's first-ever subway car, is designated by the government as an Important Cultural Property |
| 2018 | Mar. 24 | The Metro Point Club service began operations |
| 2019 | Mar. 4 | Opening of "room EXPLACE Monzen-nakacho", rental office space combined with a day-care facility (Another one opened in Toyoko on Mar. 11) |
| | Apr. 11 | The sports club "greener" opened underneath the tracks at the Myoden Station on the Tozai Line |
| | Dec. 2 | The new Marunouchi line Series 2000 cars were awarded the 2019 Environment Minister's award for activities to combat global warming |
| 2020 | Jan. 3 | Opening of new, relocated station building for Shibuya Station, Ginza Line |
| | Jan. 29 | The new Marunouchi line Series 2000 cars were awarded the 2019 METI Minister's award for energy conservation |
| | Apr. 1 | Tokyo Metro established the Tokyo Metro women's long-distance relay (ekiden) team Tokyo Metro Mercury |
| | Jun. 6 | The Hibiya Line Toranomon Hills Station opened |
| | | The TH Liner, a train with a reserved seating system, began providing reciprocal through services on the Tobu Line and Hibiya Line |
| | Aug. 27 | Launch of the new "Tokyo Metro my! App" equipped with MaaS features |
| | Oct. 23 | Shibuya station on Ginza Line won the Special Prize on the 65th (2020) Association of Railway Architects Award, Architectonic Work Category |
| 2021 | Jan. 27 | The "shikAI" navigation system application for the visually impaired was launched at five Tokyo Metro stations |
| | Jun. 28 | Opening of Japan's first E-sports training gym |
| | Jul. 23 | Tokyo 2020 Olympic Games held (until August 8) |
| | Aug. 24 | Tokyo 2020 Paralympic Games held (until September 5) |
| | Oct. 20 | The new Hanzomon Line Series 18000 trains and Ginza Station won the 2021 "Good Design Award" |
| | Oct. 22 | The renovation of four stations on the Ginza Line won the Special Award (Works Division) from the Association of Railway Architects |
| 2022 | Mar. 28 | Obtained railway business licenses for the extensions to the Yurakucho Line (from Toyosu to Sumiyoshi) and Namboku Line (from Shinagawa to Shirokane-takanawa) |
| | May. 26 | The Yurakucho and Fukutoshin Lines Series 17000 cars and Hanzomon Line Series 18000 cars won the Laurel Award |
| | Aug. 31 | Completed the Metro Stage Yoyogi-Uehara, a SOHO-type rental house renovated from a railway facility |
| | Sep. 26 | Started distributing real-time congestion status for each car on all lines through "Tokyo Metro my! app" |
| 2023 | Mar. 18 | Through-service operations via the Setetsu Shin-Yokohama Line and Tokyo Shin-Yokohama Line began connecting the Namboku Line and Setetsu Line to Ebina, as well as the Fukutoshin Line and Setetsu Izumino Line to Shonandai |
| | | Started collection of "barrier-free train station fees" |



メトロネットワーク Metro Network

東京メトロ

| | | | | | | | |
|---------------|------|------|------|------|------|------|-----|
| 東京メトロ線 | 銀座線 | 丸の内線 | 日比谷線 | 千代田線 | 有楽町線 | 半蔵門線 | 南北線 |
| 東西線 | 有楽町線 | 半蔵門線 | 南北線 | 丸の内線 | 日比谷線 | 千代田線 | 銀座線 |
| 丸の内線 | 日比谷線 | 千代田線 | 銀座線 | 丸の内線 | 日比谷線 | 千代田線 | 銀座線 |
| 丸の内線 | 日比谷線 | 千代田線 | 銀座線 | 丸の内線 | 日比谷線 | 千代田線 | 銀座線 |
| 丸の内線 | 日比谷線 | 千代田線 | 銀座線 | 丸の内線 | 日比谷線 | 千代田線 | 銀座線 |

都営線

| | | | |
|-----|-----|-----|------|
| 浅草線 | 三田線 | 新宿線 | 大江戸線 |
| 浅草線 | 三田線 | 新宿線 | 大江戸線 |
| 浅草線 | 三田線 | 新宿線 | 大江戸線 |
| 浅草線 | 三田線 | 新宿線 | 大江戸線 |
| 浅草線 | 三田線 | 新宿線 | 大江戸線 |

その他の線

- JR山手線
- その他のJR線
- 私鉄線
- 東京さくらトラム(都電荒川線)
- 日暮里・舎人ライナー

○ 駅 / 主要乗換駅
○ 副都心線

東京地下鉄株式会社 ©2023.03

www.tokyometro.jp

〔発行〕 東京地下鉄株式会社 広報部 Published by Tokyo Metro Co., Ltd Public Relations Dept.

〒110-8614 東京都台東区東上野 3-19-6 / 19-6, Higashi-ueno 3-chome, Taito-ku, Tokyo 110-8614 TEL 03-3837-8279 + 813-3837-8279

本冊子に記載されている情報は、2023年6月現在のもので（本文中の注釈部分は除く）。The information contained in this booklet is correct as of June 2023 (unless stated otherwise).