



2022年3月期決算説明資料

〈補足説明資料〉

東京地下鉄株式会社

2022年5月12日

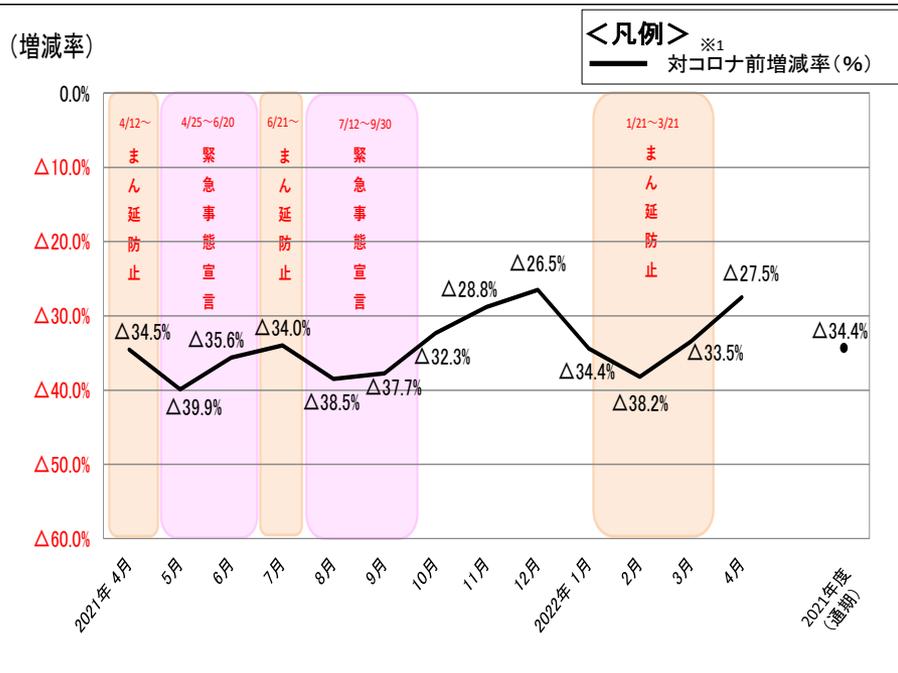
# 運輸収入トピックス①

定期・定期外合計(平日)及び定期(平日)のご利用において、  
新型コロナウイルスの感染者数増加の影響が見られました。

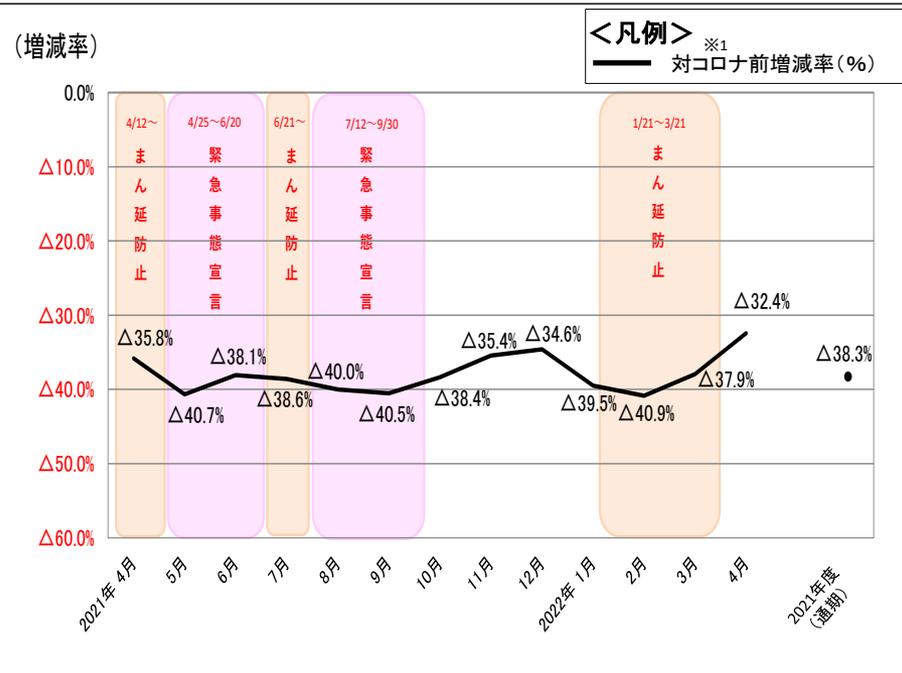
## 全線における自動改札機データ(定期・定期外合計及び定期 月別)

- 自動改札機における全駅の平日の定期・定期外合計出場枚数は、期首から緊急事態宣言等が続き低調に推移しておりましたが、緊急事態宣言解除後の2021年10月以降、減少幅が縮小しました。2022年1月には、再び感染者数の増加に伴い、減少幅が拡大しましたが、同年3月にまん延防止等重点措置が解除され、減少幅が縮小に転じております。
- 平日の定期出場枚数では、平日の定期・定期外合計出場枚数と同様の傾向が見られるものの、減少幅の変動は比較的小さくなっております。

平日(定期・定期外合計) 出場



平日(定期) 出場



※1 コロナ前: 2019年4月~2020年1月、2019年2月~3月(2020年2月~3月はコロナの影響を受けているため比較対象を2019年2月~3月としております)

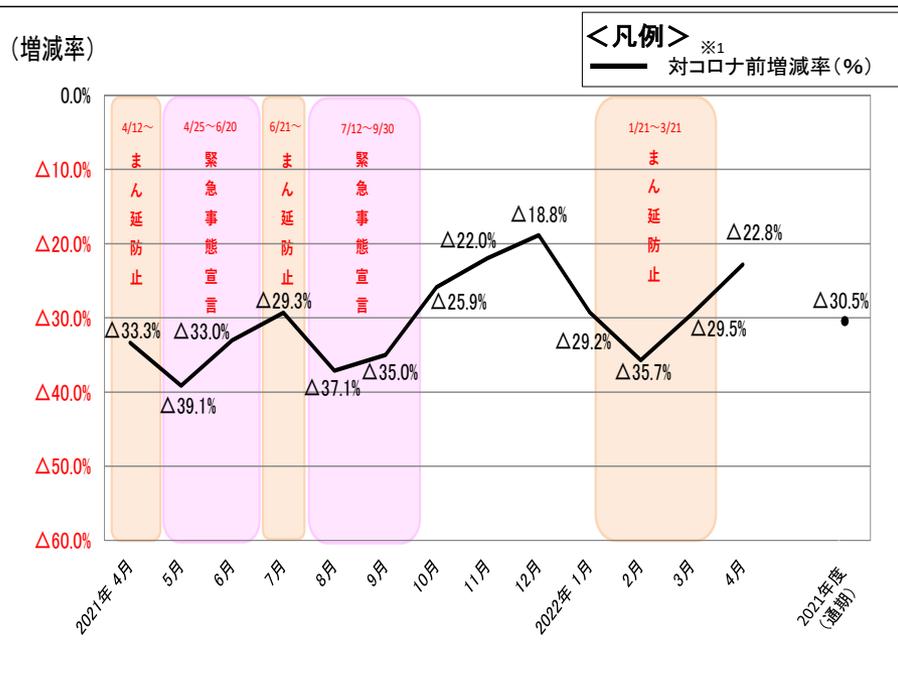
# 運輸収入トピックス②

定期外(平日及び土休日)のご利用において、  
新型コロナウイルスの感染者数増加の影響が見られました。

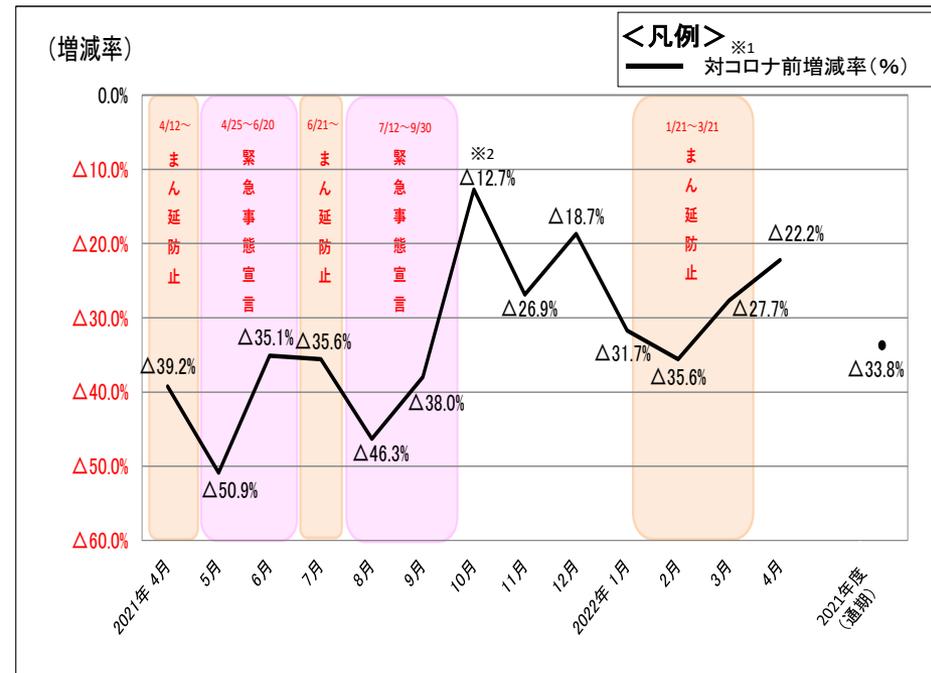
## 全線における自動改札機データ(定期外 月別)

- 定期外出場枚数では、緊急事態宣言解除後の2021年10月以降、平日・土休日ともに減少幅が縮小しましたが、2022年1月には、再び感染者数の増加に伴い、減少幅が拡大しました。同年3月にまん延防止等重点措置が解除され、減少幅が縮小に転じております。
- また、総じて定期よりも定期外の減少幅の変動が大きく、特に土休日においてその傾向が顕著になっております。

平日(定期外) 出場



土休日(定期外) 出場



※1 コロナ前:2019年4月~2020年1月、2019年2月~3月(2020年2月~3月はコロナの影響を受けているため比較対象を2019年2月~3月としております)

※2 2019年10月12日(土)、13日(日) 台風19号による連休の影響を含む。(2021年10月 約11ポイント減少幅圧縮)

# 設備投資・経費削減の取組み

新型コロナウイルス感染症の影響により、経営の見通しが不透明な状況を踏まえ、安全の確保を前提に、2020年度に引き続き設備投資・経費の削減に取り組みました。

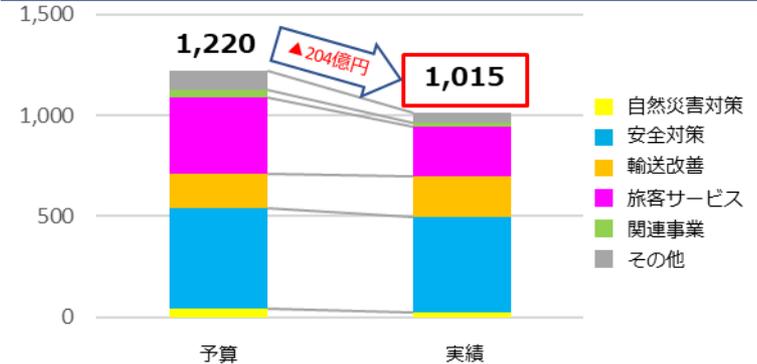
## 設備投資

前中期経営計画3か年（2019年度～2021年度）合計額



※別途、新線建設に関わる設備投資として253億円を見込みます。

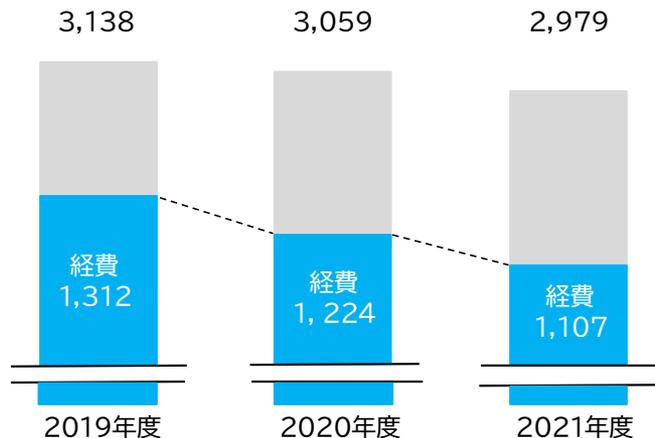
2021年度設備投資額（単位：億円）



安全の確保を前提としつつ、優先順位や仕様、時期等を見直したことにより、2021年度実績については1,015億円、前中期経営計画3か年の実績合計では3,936億円となりました。

## 営業費用(単体)

経費(鉄道事業営業費)の推移(単位：億円)



安全の確保を前提としつつ、優先順位や仕様、時期等を見直し、さらなる営業費の削減に努めました。  
引き続き設備・業務のスリム化など抜本的なコスト構造改革による削減に努めます。

# 前中期経営計画「東京メトロプラン2021」(2019年度～2021年度)期間中の実績

前中期経営計画期間中においては、新型コロナウイルス感染症の影響を大きく受けましたが、安全の確保を前提に設備投資・経費の見直しを実施しつつも、設定した計画に基づく各種施策を遂行したほか、新型コロナウイルス感染症の影響を踏まえた新たな取り組みを実施しました。

## 自然災害対策



2019年度完了  
▲石積み擁壁補強(丸ノ内線)



2020年度完了  
▲高架橋柱補強



(対策前) (対策後)  
▲大規模浸水対策

## 新型車両の導入(導入数は2021年度末時点)

M	丸ノ内線	32編成導入
H	日比谷線	全44編成導入
Y	有楽町線	10両編成: 6編成導入 8両編成: 12編成導入
F	副都心線	8両編成: 12編成導入
Z	半蔵門線	4編成導入



▲半蔵門線18000系

## 安全対策(整備率等は2021年度末時点)

### ホームドア整備

全駅	83%整備
H 日比谷線	32%整備
T 東西線	48%整備
Z 半蔵門線	79%整備

※銀座線、丸ノ内線、千代田線、有楽町線、南北線、副都心線 全駅整備完了



▲日比谷線虎ノ門ヒルズ駅ホームドア

### 視覚障がい者ナビゲーションシステム「shikAI」



9駅設置

▲shikAI利用イメージ ※iPhoneはApple Inc.の登録商標です。QRコードは(株)デンソーウェーブの登録商標です。

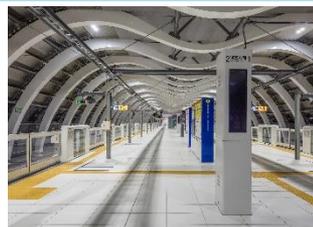
### エレベーター設備整備

1ルート  
98%整備



▲青山一丁目駅

## 大規模工事



2020年1月新駅舎供用開始

▲銀座線渋谷駅



2020年6月開業

▲日比谷線虎ノ門ヒルズ駅

## 新型コロナウイルス感染症対策



▲券売機消毒作業イメージ



▲窓開け目安お知らせステッカー

### 4段階の混雑状況

- 座席に座れる程度
- ゆったり立てる程度
- 肩が触れ合う程度
- かなり混み合っている



## 関連事業の拡大(設置数は2021年度末時点)



2020年5月開業  
▲メトロシティ六本木



2021年3月開業  
▲M' av北綾瀬Lieta



19駅632面設置  
▲Metro Concourse Vision