



---

# 平成19年3月期 決算説明

平成19年5月18日

東京地下鉄株式会社

## ▶ 平成19年3月期連結業績の概要(連結経営成績)

19年3月期は、運輸成績が好調に推移したことや、Echika表参道の開業平年度化等により、営業収益が増加する一方、退職給付費用、減価償却費等の営業費が減少したことにより、営業利益、経常利益はともに増加した。

また、減損損失及び環境安全対策引当金の影響が解消されたことにより、当期純利益は大きく増加した。

	18年3月期	19年3月期	比 較	
営業収益	357,312	(365,300) 367,750	(+2,450) +10,438	(+0.7%) (+2.9%)
営業利益	80,108	(88,700) 93,401	(+4,701) +13,292	(+5.3%) (+16.6%)
経常利益	59,403	(67,900) 72,293	(+4,393) +12,889	(+6.5%) (+21.7%)
当期純利益	30,748	(39,700) 43,105	(+3,405) +12,357	(+8.6%) (+40.2%)

※1 単位:百万円(百万円未満切り捨て表示)

※2 19年3月期の( )内は、18年11月の業績予想の数値

R O A

7.3% (対前期比+1.0ポイント)

## ▶ 平成19年3月期連結業績の概要(セグメント別営業損益)

### ○運輸業(鉄道事業)

雇用環境の改善や都心回帰、都市再開発等により運輸成績が好調に推移するとともに、人件費、経費、減価償却費等の営業費が減少したため、増収増益となった。

	18年3月期	19年3月期	比 較	
営業収益	314,801	320,204	+5,403	(+1.7%)
外部顧客に対する 営業収益	307,625	313,061	+5,435	(+1.8%)
営業利益	73,386	85,364	+11,977	(+16.3%)

### ○その他事業(関連事業・グループ会社事業)

Echika表参道やメトロステージSの開業平年度化及びR&Bホテル東京東陽町の開業、(株)メロコマース(広告、コインロッカー)や(株)地下鉄メインテナンスの売上増等により、増収増益となった。

	18年3月期	19年3月期	比 較	
営業収益	72,379	78,093	+5,714	(+7.9%)
外部顧客に対する 営業収益	49,686	54,689	+5,002	(+10.1%)
営業利益	5,808	7,224	+1,415	(+24.4%)

※単位:百万円(百万円未満切り捨て表示)

▶ 平成19年3月期連結業績の概要(営業外損益・特別損益)

○営業外費用

・高金利債務の償還に伴い支払利息が減少した一方、耐震補修費等が増加した。

○特別損失

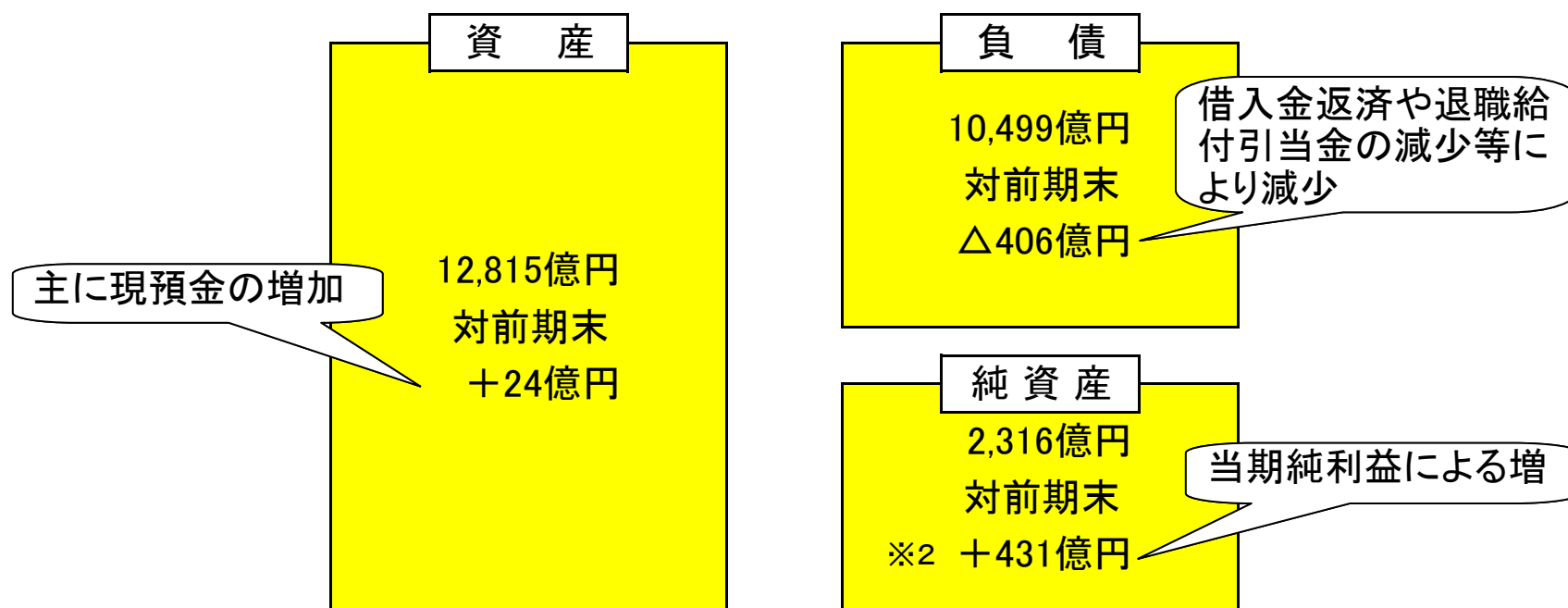
・減損損失及び環境安全対策引当金繰入額が減少した。

	18年3月期	19年3月期	比 較	
営業外収益	1,801	1,890	+88	(+4.9%)
営業外費用	22,506	22,998	+492	(+2.2%)
特別利益	4,754	5,217	+463	(+9.8%)
特別損失	11,591	5,360	△ 6,231	(△ 53.8%)

※単位:百万円(百万円未満切り捨て表示)

## ▶ 平成19年3月期連結業績の概要(連結財政状態)

19年3月期末の連結財政状態は、現預金の増加により総資産が微増となったものの、借入金返済や退職給付引当金の減少等により負債は減少し、当期純利益の計上により純資産が充実した。



※1 億円未満切り捨て表示

※2 前期末の資本合計との比較

自己資本比率

18.1% (対前期末比+3.4ポイント)

▶ 平成19年3月期連結業績の概要(連結キャッシュ・フローの状況)

営業キャッシュ・フローは、法人税等の支払額の増加により前年より減少し、959億円のキャッシュ・インとなった。

投資キャッシュ・フローは、設備投資の実施により、611億円のキャッシュ・アウトとなった。

財務キャッシュ・フローは、借入金の返済などにより、254億円のキャッシュ・アウトとなった。

この結果、長期債務残高は、7,875億円となった。

	18年3月期	19年3月期	比 較
営 業 C F	96,505	95,950	△ 555
投 資 C F	△ 45,425	△ 61,104	△ 15,679
財 務 C F	△ 45,625	△ 25,452	+20,173
キャッシュの増減	5,454	9,393	+3,938
(参考)長期債務残高	813,174	787,507	△ 25,667

※単位:百万円(百万円未満切り捨て表示)

## ▶ 平成20年3月期連結業績予想の概要

20年3月期は、運輸成績は引き続き好調に推移する見通しであるが、PASMO導入に伴う費用や修繕費の増加等により、増収減益となる見通しである。

	19年3月期	20年3月期予想	比 較	
営業収益	(182,786) 367,750	(183,800) 368,600	(+1,013) +849	(+0.6%) (+0.2%)
営業利益	(49,906) 93,401	(47,600) 90,000	(△ 2,306) △ 3,401	(△ 4.6%) (△ 3.6%)
経常利益	(39,370) 72,293	(37,400) 70,000	(△ 1,970) △ 2,293	(△ 5.0%) (△ 3.2%)
当期純利益	(23,060) 43,105	(22,000) 40,700	(△ 1,060) △ 2,405	(△ 4.6%) (△ 5.6%)

※1 単位：百万円(百万円未満切り捨て表示)

※2 ( )内は中間期の数値

## ▶ 比較連結損益計算書

	18年3月期	19年3月期	比 較		備 考
			増減額	増減率	
営業収益	357,312	367,750	10,438	2.9	(18.3) 旅客運輸 274,088 2.6% (19.3) 収入 281,227 7,138
営業費用	277,203	274,349	△ 2,854	△ 1.0	(18.3) 退職給付 9,014 △ 18.9% 減 価 63,612 △ 1.2% (19.3) 費用 7,312 △ 1,701 償 却 費 62,829 △ 782
営業利益	80,108	93,401	13,292	16.6	
営業外収益	1,801	1,890	88	4.9	(18.3) 持分法 13 184.0% (19.3) 投資利益 38 24
営業外費用	22,506	22,998	492	2.2	(18.3) 支払利息 21,932 △ 3.3% 耐 震 — — (19.3) 21,202 △ 729 補 修 費 362 362
経常利益	59,403	72,293	12,889	21.7	
特別利益	4,754	5,217	463	9.8	(18.3) 補助金 3,428 △ 51.7% 受贈財産 1,104 162.3% (19.3) 1,656 △ 1,772 評 価 額 2,896 1,792
特別損失	11,591	5,360	△ 6,231	△ 53.8	(18.3) 減損損失 2,692 △ 99.9% 環 境 安 全 2,680 △ 100.0% (19.3) 3 △ 2,689 対 策 引 当 金 — △ 2,680
税金等調整前当期純利益	52,566	72,150	19,584	37.3	
法人税等	25,810	24,597	△ 1,212	△ 4.7	
法人税等調整額	△ 3,992	4,447	8,440	—	
当期純利益	30,748	43,105	12,357	40.2	

※単位:百万円(百万円未満切り捨て表示)



## ▶ 比較連結貸借対照表

	18年3月期	構成割合	19年3月期	構成割合	増減額
資産の部		%		%	
I 流動資産	58,765	4.6	65,282	5.1	6,517
現金及び預金	22,318		26,975		4,656
受取手形及び売掛金					
未収運賃・未収金	16,590		16,537		△ 52
繰延税金資産	9,469		8,745		△ 723
その他	10,386		13,023		2,636
II 固定資産	1,220,329	95.4	1,216,253	94.9	△ 4,076
事業用資産	1,161,375		1,161,574		199
投資その他の資産	58,954		54,678		△ 4,276
投資有価証券	20,134		9,428		△ 10,706
繰延税金資産	46,905		43,184		△ 3,721
投資損失引当金	△ 10,168		—		10,168
その他	2,082		2,066		△ 16
III 繰延資産	13	0.0	—	—	△ 13
資産合計	1,279,108	100.0	1,281,535	100.0	2,427

	18年3月期	構成割合	19年3月期	構成割合	増減額
負債の部		%		%	
I 流動負債	205,873	16.1	217,417	17.0	11,544
1年以内返済長期借入金					
1年以内償還社債	70,680		87,153		16,472
支払手形及び買掛金・未払金	51,406		54,879		3,473
その他	83,786		75,384		△ 8,402
II 固定負債	884,728	69.2	832,510	64.9	△ 52,218
社債・長期借入金	742,830		700,636		△ 42,193
退職給付引当金	100,882		92,005		△ 8,877
その他	41,015		39,868		△ 1,146
負債合計	1,090,602	85.3	1,049,927	81.9	△ 40,674
資本の部					
I 資本金	58,100	4.5	—	—	—
II 資本剰余金	62,167	4.9	—	—	—
III 利益剰余金	68,188	5.3	—	—	—
IV その他有価証券評価差額金	50	0.0	—	—	—
資本合計	188,505	14.7	—	—	—
負債及び資本合計	1,279,108	100.0	—	—	—
純資産の部					
I 株主資本	—	—	231,560	18.1	—
資本金	—	—	58,100	—	—
資本剰余金	—	—	62,167	—	—
利益剰余金	—	—	111,293	—	—
II 評価・換算差額等	—	—	47	0.0	—
純資産合計	—	—	231,607	18.1	—
負債純資産合計	—	—	1,281,535	100.0	—

※単位:百万円(百万円未満切り捨て表示)

▶ (参考1) 比較単体損益計算書

	18年3月期	19年3月期	比較		備考						
			増減額	増減率							
鉄道事業	営業収益	314,801	320,204	5,403	1.7	(18.3) 運輸収入	115,245	2.5%	運輸収入	158,843	2.6%
						(19.3) 定期	118,179	2,933	定期外	163,048	4,205
	営業費	241,415	234,840	△ 6,574	△ 2.7	(18.3) 人件費	91,601	△ 1.4%	経費	81,220	△ 5.2%
	鉄道事業営業利益	73,386	85,364	11,977	16.3	(19.3)	90,358	△ 1,243		76,965	△ 4,254
関連事業	営業収益	15,832	10,480	△ 5,352	△ 33.8						
	営業費	12,651	7,259	△ 5,392	△ 42.6						
	関連事業営業利益	3,181	3,220	39	1.2						
全事業営業利益		76,567	88,585	12,017	15.7						
営業外収益		2,319	2,338	18	0.8						
営業外費用		22,515	23,045	530	2.4	(18.3) 支払利息	21,919	△ 3.1%	補償金	94	485.2%
経常利益		56,372	67,878	11,506	20.4	(19.3)	21,231	△ 687	(耐震工事)	551	457
特別利益		4,760	16,571	11,811	248.1	(18.3) 抱合せ株式	-	-	受贈財産	1,104	162.3%
						(19.3) 消滅差益	11,359	11,359	評価額	2,896	1,792
特別損失		10,082	4,917	△ 5,164	△ 51.2	(18.3) 減損損失	1,861	△ 99.8%	環境安全	2,650	△ 100.0%
						(19.3)	3	△ 1,857	対策引当金	-	△ 2,650
税引前当期純利益		51,049	79,532	28,483	55.8						
法人税等		24,460	22,600	△ 1,860	△ 7.6						
法人税等調整額		△ 3,368	4,735	8,103	-						
当期純利益		29,958	52,197	22,239	74.2						

※単位:百万円(百万円未満切り捨て表示)

▶ (参考2) 比較単体貸借対照表

	18年3月期	構成割合	19年3月期	構成割合	増減額
資産の部		%		%	
I 流動資産	48,114	3.8	55,983	4.4	7,869
現金及び預金	15,636		21,881		6,244
未収運賃・未収金	15,175		14,525		△ 650
繰延税金資産	8,738		8,011		△ 727
その他	8,563		11,565		3,001
II 固定資産	1,212,378	96.2	1,219,368	95.6	6,990
事業用資産	1,154,747		1,154,276		△ 471
投資その他の資産	57,630		65,092		7,461
関係会社株式					
投資有価証券	21,843		21,784		△ 59
繰延税金資産	45,353		42,745		△ 2,607
投資損失引当金	△ 10,168		-		10,168
その他	601		562		△ 39
III 繰延資産	13	0.0	-	-	△ 13
資産合計	1,260,505	100.0	1,275,352	100.0	14,846

	18年3月期	構成割合	19年3月期	構成割合	増減額
負債の部		%		%	
I 流動負債	207,546	16.5	222,321	17.4	14,775
1年以内返済長期借入金					
1年以内償還社債	70,680		88,953		18,772
未払金	48,410		51,577		3,166
その他	88,454		81,790		△ 6,664
II 固定負債	877,829	69.6	825,707	64.8	△ 52,122
社債・長期借入金	742,830		700,636		△ 42,193
退職給付引当金	98,692		89,892		△ 8,799
その他	36,306		35,178		△ 1,128
負債合計	1,085,376	86.1	1,048,029	82.2	△ 37,346
資本の部					
I 資本金	58,100	4.6	-	-	-
II 資本剰余金	62,167	4.9	-	-	-
III 利益剰余金	54,806	4.4	-	-	-
IV その他有価証券評価差額金	56	0.0	-	-	-
資本合計	175,129	13.9	-	-	-
負債及び資本合計	1,260,505	100.0	-	-	-
純資産の部					
I 株主資本	-	-	227,271	17.8	-
資本金	-	-	58,100	4.5	-
資本剰余金	-	-	62,167	4.9	-
利益剰余金	-	-	107,004	8.4	-
II 評価・換算差額等	-	-	51	0.0	-
純資産合計	-	-	227,322	17.8	-
負債純資産合計	-	-	1,275,352	100.0	-

※単位:百万円(百万円未満切り捨て表示)

▶(参考3)平成20年3月期単体業績予想の概要

		19年3月期		20年3月期		比較			
		中間決算 A	決算 B	中間予想 C	予想 D	増減額 C-A	増減率	増減額 D-B	増減率
鉄道事業	営業収益	159,581	320,204	160,400	321,400	818	0.5	1,195	0.4
	営業費	113,444	234,840	115,500	238,000	2,055	1.8	3,159	1.3
	鉄道事業営業利益	46,136	85,364	44,900	83,400	△1,236	△2.7	△1,964	△2.3
関連事業	営業収益	6,467	10,480	4,100	8,100	△2,367	△36.6	△2,380	△22.7
	営業費	4,704	7,259	2,900	5,600	△1,804	△38.4	△1,659	△22.9
	関連事業営業利益	1,763	3,220	1,200	2,500	△563	△32.0	△720	△22.4
全事業営業利益		47,900	88,585	46,100	85,900	△1,800	△3.8	△2,685	△3.0
経常利益		37,664	67,878	36,200	66,500	△1,464	△3.9	△1,378	△2.0
当期純利益		22,176	52,197	21,300	38,900	△876	△4.0	△13,297	△25.5

※単位:百万円(百万円未満切り捨て表示)

▶ (参考4) 運輸成績の概要

区分	輸送人員						
	18年3月期実績 ①	19年3月期実績 ②	比較 ②-①		20年3月期予想 ③	比較 ③-②	
	千人	千人	千人	%	千人	千人	%
定期	1,195,500	1,221,368	25,868	2.2	1,237,882	16,513	1.4
定期外	906,458	932,125	25,667	2.8	947,092	14,966	1.6
合計	2,101,958	2,153,494	51,535	2.5	2,184,974	31,479	1.5

区分	旅客収入						
	18年3月期実績 ①	19年3月期実績 ②	比較 ②-①		20年3月期予想 ③	比較 ③-②	
	百万円	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%
定期	115,245	118,179	2,933	2.5	119,784	1,605	1.4
定期外	158,843	163,048	4,205	2.6	164,332	1,284	0.8
合計	274,088	281,227	7,138	2.6	284,117	2,889	1.0

※単位未満切り捨て表示

## ▶ (参考5) 単体債務残高表

(単位: 百万円, %)

区 分	平成9年度		平成10年度		平成11年度		平成12年度		平成13年度		平成14年度		平成15年度		平成16年度		平成17年度		平成18年度		平成19年度 (予想)	
	金額	構成割合	金額	構成割合	金額	構成割合	金額	構成割合	金額	構成割合	金額	構成割合	金額	構成割合	金額	構成割合	金額	構成割合	金額	構成割合	金額	構成割合
借 入 金	640,244	63.5	627,665	65.0	608,938	62.8	574,011	59.7	535,328	56.1	503,989	52.8	459,947	50.3	414,460	48.3	375,263	46.1	345,418	43.9	337,721	43.2
政府借入金	407,328	40.4	388,177	40.2	384,565	39.7	367,740	38.2	348,815	36.6	339,779	35.6	310,744	34.0	283,357	33.0	258,864	31.8	236,753	30.1	216,891	27.7
財政融資資金	301,268	29.9	296,518	30.7	296,628	30.6	287,284	29.9	283,762	29.7	288,386	30.2	272,330	29.8	256,398	29.9	240,342	29.6	224,390	28.5	208,910	26.7
簡保積立金	106,060	10.5	91,659	9.5	87,937	9.1	80,456	8.4	65,053	6.8	51,393	5.4	38,414	4.2	26,959	3.1	18,522	2.3	12,363	1.6	7,981	1.0
無利子借入金	199,890	19.8	211,951	22.0	201,634	20.8	188,325	19.6	172,887	18.1	154,904	16.2	134,217	14.7	112,033	13.0	89,849	11.0	67,665	8.6	48,430	6.2
民間借入金	33,026	3.3	27,537	2.9	22,739	2.3	17,946	1.9	13,626	1.4	9,306	1.0	14,986	1.6	19,070	2.2	26,550	3.3	41,000	5.2	72,400	9.3
社債・交通債券	367,928	36.5	337,782	35.0	360,687	37.2	387,618	40.3	418,809	43.9	449,799	47.2	453,799	49.7	444,242	51.7	437,911	53.9	442,089	56.1	444,045	56.8
社 債	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20,000	2.3	20,000	2.5	50,000	6.3	100,000	12.8
政府引受交通債券	130,128	12.9	125,462	13.0	92,487	9.5	64,618	6.7	60,809	6.4	56,799	6.0	51,799	5.7	32,242	3.8	25,911	3.2	17,089	2.2	9,045	1.2
公募交通債券	237,800	23.6	212,320	22.0	268,200	27.7	323,000	33.6	358,000	37.5	393,000	41.2	402,000	44.0	392,000	45.7	392,000	48.2	375,000	47.6	335,000	42.9
合 計	1,008,173	100.0	965,447	100.0	969,625	100.0	961,629	100.0	954,137	100.0	953,788	100.0	913,746	100.0	858,702	100.0	813,174	100.0	787,507	100.0	781,766	100.0
(有利子負債残高)	808,282	80.2	753,496	78.0	767,991	79.2	773,304	80.4	781,250	81.9	798,884	83.8	779,529	85.3	746,669	87.0	723,325	89.0	719,842	91.4	733,336	93.8
残高指数 (H9=100)	100.0		95.8		96.2		95.4		94.6		94.6		90.6		85.2		80.7		78.1		77.5	

(注1) 百万円未満切り捨て表示

(注2) 短期借入金、(独)福祉医療機構の債務を除く