

2011年7月28日

東日本旅客鉄道株式会社

2011年度設備投資計画について

このたび、2011年度の設備投資計画を策定しましたので、お知らせいたします。

東日本大震災の影響を受け、厳しい経営環境下にあります。経営構想「グループ経営ビジョン 2020 - 挑む - 」にもとづき、安全性の向上や将来の成長のための設備投資を着実に続けてまいります。

設備投資額（単体）は、2,950億円を計画しています。

東日本大震災を踏まえた設備投資の考え方

震災後の減収や復旧費用等の増に伴うキャッシュフローの減少に対応した設備投資額としています。

安全性向上や大規模地震対策に関わる投資は、厳しい状況下でも重点的に実施します。

将来の成長につながる投資は、「選択と集中」を徹底したうえで着実に実施します。

主な設備投資の内容

高架橋や建物の耐震補強、山手線のホームドア整備、ATS-P・Ps整備、踏切事故対策などの安全対策を着実に進めます。

東北新幹線へのE5系高速新幹線車両の投入を進めるほか、常磐線に新型特急車両（E657系）を投入します。

また、京葉線・常磐緩行線でE233系新型車両への取替えを進めます。

東北縦貫線、品川駅の折り返し設備・車両基地の整備を引き続き進めます。

既に開業したエクセルみなみ（水戸南口）、イーサイト高崎に加え、エキュート赤羽を全面開業します。

また、千葉駅の駅改良・駅ビル建替え、JR宇都宮ホテル（仮称）、神田万世橋ビル（仮称）、JR南新宿ビル（仮称）、JR大塚駅南口ビル（仮称）などの開発計画を進めます。

電子マネーの利用可能箇所を増やし、Suicaの利用シーンをさらに拡大していきます。

2011年度 JR東日本(単体) 設備投資計画概要

主な件名

ゆるがぬ決意 - 「究極の安全」をめざして

大規模地震対策(高架橋や建物の耐震補強)
踏切や駅等の停電対策

ATS-P、Ps整備拡大
山手線ホームドア整備
踏切事故対策
自然災害対策
エスカレーター安全対策



山手線ホームドア整備



高架橋耐震補強

7つのギアチェンジ

企業価値向上に資する投資を積極的に進める

新たな事業分野の開拓

・WiMAX基盤整備

地球環境問題への積極的対応

・高効率機器への置き換え
・エコステモデル駅整備(四ッ谷)

東京圏鉄道ネットワーク・沿線価値向上

・京葉線・常磐緩行線E233系新型車両投入
・子育て支援施設の整備推進
・中央ラインモール整備
・東北縦貫線整備
・品川駅折り返し設備・車両基地整備

地域と地方の活性化

・新潟駅周辺整備
・自由通路・橋上駅舎等整備 小山、横手、白山ほか

生活サービス事業の積極的な展開

・ステーションルネッサンス
2011年度開業 イーサイト高崎、エキュート赤羽
・ターミナル駅の大規模開発
新宿、千葉、渋谷 ほか

Suica事業の積極的な展開

・Suica利用シーンの拡大



エコステモデル駅整備(四ッ谷)



子育て支援施設整備



東北縦貫線整備



エキュート赤羽



中央ラインモール整備

継続する挑戦

お客さま満足の向上

- ・常磐線用新型特急車両E657系投入
- ・209系車両房総地区投入
- ・東京圏輸送管理システム(ATOS)整備
- ・京葉線防風柵整備
- ・雷害対策
- ・新幹線老朽設備更新
- ・湘南新宿ライン等信号設備更新・強化
- ・東京100⁺圏電力設備更新
- ・エレベーター設備整備
- ・異常時案内ディスプレイ整備
- ・お客さまサービス設備の拡充

人材の力の向上

- ・技能教習所の整備

研究開発の積極的推進

- ・仙石線ATACS導入

新幹線ネットワークの拡大

- ・東北新幹線高速化
E5系高速新幹線車両投入、グランクラス導入拡大

生活サービス事業の充実

- ・駅ビル開発 2011年度開業 エクセルみなみ(水戸南口)
2012年度開業予定 鶴見、東中野
2013年度開業予定 大塚南口
- ・JR宇都宮ホテル(仮称)開発 (2012年春開業予定)
- ・神田万世橋ビル(仮称)開発 (2012年度開業予定)
- ・JR南新宿ビル(仮称)開発 (2012年度開業予定)
- ・東京ステーションシティ



E5系高速新幹線車両



常磐線用新型特急車両E657系



技能教習所整備



エクセルみなみ(水戸南口)



JR南新宿ビル(仮称)

設備投資額

(単位:億円)

	2011年度計画	2010年度実績	2009年度実績	2008年度実績
交通サービス部門	2,590	3,184	3,354	3,001
生活サービス部門	360	360	283	233
合計	2,950	3,544	3,637	3,234
リース投資	50	71	107	91